



رؤية ورسالة سيكم 2057

1977 – 2017 – 2057

بناء مجتمع مستدام
من أجل مصر والعالم

رؤية ورسالة سيكم 2057

قام بتجميع هذه الوثيقة

حلمي أبو العيش

بالتعاون مع

أمينة الشمسي
كريستين أرلت
داليا عبده
ماكسيمiliان أبو العيش-بوز
نهى حسين
توماس أبو العيش
ثريا سعدة

وبالتشاور مع أعضاء
مجلس سيكم للمستقبل

الإصدار رقم: 15.6.18

تم كتابة هذه الوثيقة داخلياً من قبل مجلس سيكم للمستقبل ولا يُدعى المجلس أنها علمية بشكل كامل.
علاوة على ذلك، فهي ليست نسخة نهائية ولكن تحت التعديل المستمر.

"ثمة حقيقة بديهية متعلقة بكل الأعمال المبادرة والخلاقة، ألا وهي الجهل - الجهل الذي يقتل أفكاراً لا حصر لها ويقتل خططاً رائعة: إن في تلك اللحظة التي يلزم فيها المرء نفسه تجاه تحقيق أفكاره، تكون العناية الإلهية بصحبته في نفس الاتجاه. وكل الأشياء التي ستحدث لمساعدته لم تكن لتحدث دون مبادرة منه. سيصدر تيار متذبذب من الأحداث لحظة قراره بالبدء؛ لتكون تلك الأحداث في صالحه بكل الطرق كأحداث لم يكن يتتبأ بها ولقاءات ومساعدات مادية، لم يكن يعلم أحد أن تصادف طريقه. هناك مقوله للشاعر الألماني جوته قد تعلمتها وأكن لها احتراماً عميقاً:

"أياً ما يمكنك القيام به، أياً ما يمكنك أن تحلم به، فلتبدأ؛ فالجرأة تنطوي على عبرية وقوة وسحر!"

ويليام هنتشينسون موراي

40 عاماً من التنمية المستدامة

سيك¹ في مواجهة التحديات المجتمعية

تواجه مصر العديد من التحديات: فيما يتعلق بتغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي وندرة المياه والتصحر والبطالة والهجرة والتعليم وغيرها الكثير.

لكن مصر ليست الدولة الوحيدة التي تواجه تلك التحديات العامة. ولم يكن ذلك مفاجئاً لـ"أتو شارمر" وزميلته في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا "كاترين كوفر". يقول العالمان أن أنظمتنا تفعل بالضبط ما صُممَت من أجله، وعليه تنشأ الأبعاد البيئية والاجتماعية والثقافية الروحية المذكورة وتتطور بالفعل (Scharmer 2013). لا شك أن مصالح القطاع الاقتصادي الخاص تهيمن اليوم بقوّة على القطاع السياسي وكذلك على القطاع المدني، مما ينبع عنّه آثار جانبيّة اجتماعية وبيئية وأيضاً ثقافية غير مرغوب فيها. نحن نتفق مع المؤلفين ونرى حاجة قوية لنموذج بيئي مشترك أكثر ابتكاراً. ويجب أن يكون هذا النموذج ممِيزاً من خلال وجود قطاع رابع يخلق منصات ويوفر مساحة لابتكار عبر القطاعات المختلفة، ويشترك أصحاب المصلحة من جميع القطاعات. نحن بحاجة إلى ابتكارات اجتماعية.

تعتبر سيك نفسها مثالاً لهذا الابتكار الاجتماعي. على الرغم من كون سيك جزءاً من المشاريع الربحية، إلا أنها لا تهدف إلى تحقيق أقصى قدر من الربح المالي، ولكنها أيضاً منظمة تدعم الثقافة والمجتمع من أجل خلق قيم اقتصادية واجتماعية وبشرية وبيئية. ومن خلال منهجه تقاسم الأرباح، تشارك في عائدنا مع موردينا من المزارعين أصحاب الأراضي الصغيرة والشركاء والموظفين والمجتمع المحلي وبالطبع مع مساهمينا.

بالتعاون مع شركائنا، سنستمر في مواجهة التحديات المجتمعية الرئيسية التي تواجه مصر مثل التغير المناخي وندرة الموارد والفقر المدقع والمشاكل الصحية.

ويعد الأمن الغذائي والمائي مشكلة رئيسية أخرى يجب على مصر مواجهتها، حيث يبلغ عدد سكانها الآن أكثر من 90 مليون نسمة في مقابل وجود أراضي صالحة للزراعة (متناقصة) تمثل فقط 6% من مساحة مصر، وذلك يؤدي إلى استيراد المواد الغذائية بشكل هائل. ويلعب استصلاح الصحراوة المستدام دوراً رئيسياً في مواجهة هذه التحديات. هذا ليس فقط أمراً مهماً بالنسبة لمصر ولكن للمنطقة كلها التي تواجه الهجرة المتزايدة.

سيكون لدى جامعتنا "هليوبوليس للتنمية المستدامة" حافز للتغيير المجتمعي في مصر، مما سيزيد من نجاح أنشطة سيك التعليمية والبحثية.

ووفقاً لرونالد ليسيم وألكسندر شيفر (2014)، اللذان يعملان معنا لسنوات طويلة لتشكيل إمكانيات جامعة متكاملة على أرض الواقع، فإن سيك في مصر بالنسبة لهم تشبه "صورة مصغرّة اجتماعية" تمثل ربما واحدة من أرقى المفاهيم الخاصة بالتنمية الفردية والمؤسسية والمجتمعية المتكاملة في العالم.

1. سيك، هو اسم مبادرتنا، مشتق من الهيروغليفية المصرية القديمة ويعني الحيوية من الشمس

نموذج يُحتذى به في التنمية المستدامة

عندما عاد الدكتور إبراهيم أبو العيش إلى مصر في عام 1977 ليبدأ مبادرة سيكم كان يحمل رؤية قوية في قلبه:

”في خضم الرمال والصحراء أرى نفسي واقعاً كالبئر المليء بالمياه. أزرع بعناية الأشجار والأعشاب والأزهار وأغذي جنورها بال قطرات الثمينة. وتجنب مياه الآبار الباردة البشر والحيوانات لإنعاش وتنشيط أنفسهم. وتدلى الأشجار بظلاتها على الأرض التي تتحول إلى اللون الأخضر. تتفتح أزهار عطرة وتظهر الحشرات والطيور والفراسات إخلاصهم لله الخالق، كما لو كانوا يستشهدون بالفاتحة، السورة الأولى في القرآن الكريم. وينتمل الإنسان عظمة الله الخفية، فيبهم ويرى كل ما خلق وكأنه انعكاس للجنة على الأرض. بالنسبة لي، إن فكرة واحدة وسط بيئه معاذية تمثل صورة للبعث عند الفجر بعد رحلة طولية عبر الصحراء ليلاً. رأيت ذلك أمامي كنموذج قبل أن يبدأ العمل الفعلي في الصحراء. ومع ذلك، رغبت في الواقع أكثر من ذلك: أردت أن تنشأ تلك الرؤية وتطور في العالم كله“.

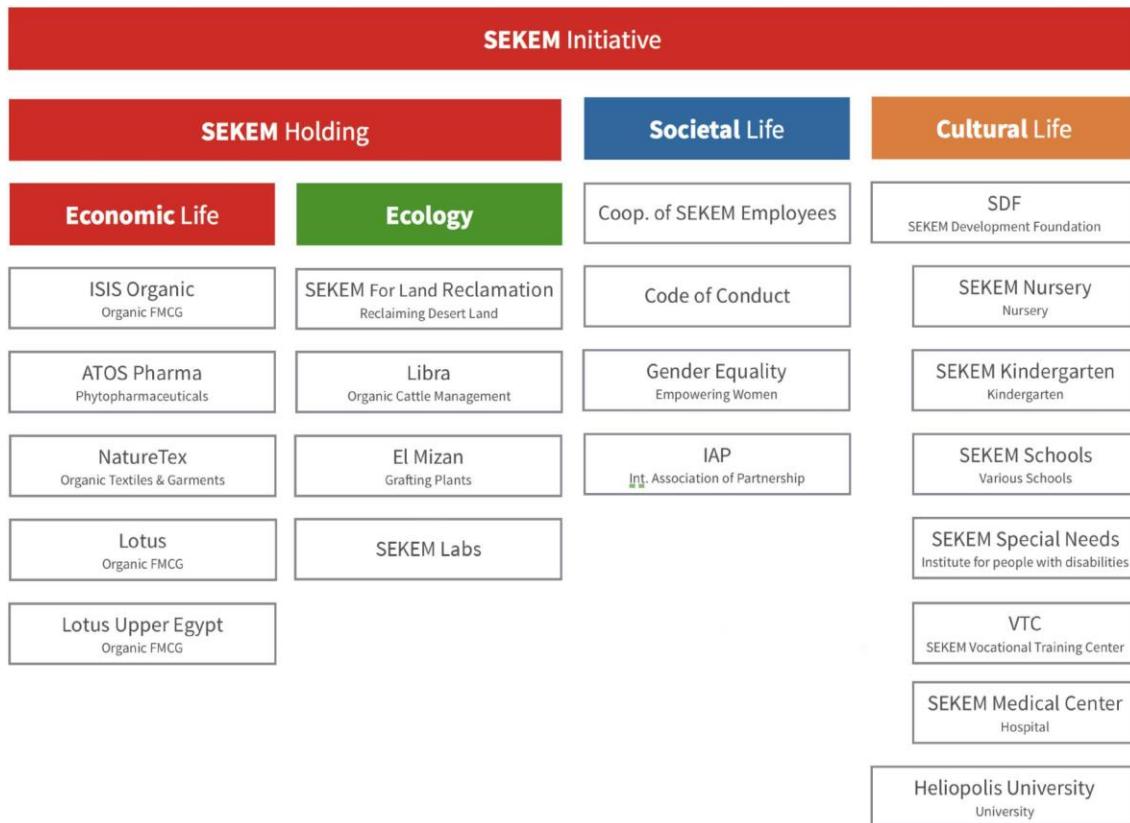
يجب تسلیط الضوء على أن التنمية البشرية الشاملة تکمن في جوهر سیکم وتهدف إلى تطوير الوعي. وهذا ممکن فقط من خلال الارتباط العمیق بالثقافة المحلية وفي نفس الوقت بإدماج ثقافتين مختلفتين إلى ثقافة ثالثة، وباستمرار كونها بوتقة انصهار للثقافات المتعددة وتطورها.

لم يصدق الناس أن هذا سيصبح أمراً واقعاً، لكن سیکم أصبحت اليوم بمثابة نموذج يحتذى في التنمية المستدامة مع اعتراف دولي من جهات عدة (جائزه نوبيل البديلة في عام 2003، وجائزه الأعمال من أجل السلام في عام 2012 والأرض من أجل الحياة جائزه UNCCD في عام 2015). ولمزيد من المعلومات زوروا موقعنا الإلكتروني (www.sekem.com/awards) للاطلاع على تقاريرنا المنشورة حول التنمية المستدامة.

والليوم، تقوم سیکم برعاية مزارعها الحيوية، ومع تأسيس الجمعية المصرية للزراعة الحيوية (EBDA) ، ساعدت سیکم أكثر من 700 مزارع في مصر من أجل التحول من الزراعة التقليدية إلى الزراعة العضوية / الحيوية. وقد تم تأسيس العديد من الشركات في مجال الزراعة وإدارة الماشية والمستحضرات الصيدلانية العضوية والمنسوجات والملابس العضوية والأطعمة والمشروبات (والتي تعد رائدة في السوق المصري).

وما كان لسيکم أن تحقق أهدافها دون شراكات طويلة الأمد تم تطويرها على مر السنين، حتى أصبحت أنسن قوية الآن. إلى جانب سلسلة التوريد المحلية، يمكن القول إن أهم شبكة شراكة هي الرابطة الدولية للشراكة في مجال البيئة والتجارة (IAP) التي أسستها سیکم في عام 1996 بالتعاون مع عدة من شركائها التجاريين الأوروبيين على المدى الطويل من أجل خلق تفاعل ديناميكي بين المزارعين والمنتجين، والتجار، بهدف تزويد المستهلكين بالمنتجات العضوية عالية الجودة. وإلى جانب مجموعة شركات سیکم، أنشأت مؤسسة سیکم للتنمية المستقلة (SDF)، التي تدير العديد من المدارس وروضه للأطفال ومركزاً للتدريب المهني ومركزاً طبياً والعديد من مشاريع التطوير. وكان آخر إنجازاتها هو إنشاء جامعة هليوبوليس للتنمية المستدامة، التي بدأت ب مباشرة أعمالها في عام 2012.

و ضمن الشبكة الموثوقة من الشركاء والأصدقاء التي نمت بها سیکم على مر السنين، هناك أربع جمعيات لأصدقاء سیکم في أوروبا: أصدقاء سیکم النمسا وأصدقاء سیکم هولندا وأصدقاء سیکم ألمانيا وأصدقاء سیکم اسكندنافيا. على مدى عقود، عززت تلك الجمعيات رؤية سیکم من خلال تقديم الدعم المالي لمدارس سیکم وجامعة هليوبوليس وغيرها من الأنشطة الثقافية.



Graph of SEKEM Structure

بناء مجتمع مستدام في صحراء مصر

نحن نعتقد أن أحد الحلول الرئيسية لمصر هو بناء مجتمعات ذات أهداف محددة في الصحراء وتجسيدها نحو كل من أفريقيا والشرق الأوسط وكذلك الغرب، وبناء الجسور بين الثقافات واستصلاح الأرضي الصحراوية باستخدام الأساليب الزراعية الحيوية. وب مجرد تكوين البنية التحتية واستصلاح الأرضي واستخدامها في الزراعة، يتم خلق قدر هائل من الوظائف، وسيكون للعائلات دخل ثابت، ومؤسسات رعاية صحية ومؤسسات تعليمية. بالإضافة إلى ذلك، من خلال الأساليب الزراعية المستدامة، سيتحقق انبعاث ثاني أكسيد الكربون في التربة والأشجار، مما يساهم في الحد من آثار التغير المناخي وتوليد قيمة إضافية للمجتمع. وفي ظلال الأشجار، سيتم إطعام الحيوانات، الذي يستخدم رواثم في إنتاج الكومبوست الذي يلعب دوراً هاماً في تنشيط التربة. كما ستم معالجة المنتجات العضوية بشكل أكبر من قبل الشركات، التي تتحذب إلى بناء المصانع الخاصة بها حول مجتمع سيكem وبذلك توفر وظائف إضافية. وسيتم استخدام القيمة الناتجة من البعد الاقتصادي في تمويل التعليم والفنون والأبحاث والعديد من الأنشطة الأخرى لإثراء المجتمع وإطلاق العنان للقدرات البشرية. وسيضمن هذا دفعة مستمرة للتجديد، لتحقيق المزيد من التطور للإنسانية والطبيعة.

إنجازات سيكم على مدار 40 سنة الماضية

40 عاماً من أنشطة سيكم في بناء مجتمع مستدام في الصحراء أدى إلى الإنجازات التالية:

إنجازات سيكم في الماضي

معلومات عامة	
الإطار الزمني	1977 - 2017
الفترة الزمنية بالسنوات	40
مجموع مساحة الأراضي المزروعة (فدان)	2,100
استثمار	
مجموع الاستثمارات المتراكمة (مليون)	€ 112 مليون
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل عضو في المجتمع	€13,998
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل فدان	€53,324
الأثر / النتيجة	
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	600,000
مجموع الأطنان المقدرة من ثاني أكسيد الكربون المحجوز بالأشجار	جيجا طن 0.5
صافي القيمة الحالية المحسوبة المتراكمة من احتجاز الكربون	€ مليون 5
العدد الإجمالي المقدر للوظائف المباشرة التي تم إنشاؤها	2,000
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من خلق الوظائف المباشرة	€ مليون 5
العدد الإجمالي المقدر لأعضاء المجتمع المنتسبين	8,000
صافي القيمة المحسوبة المتراكمة من المدخرات بسبب توفير البنية التحتية الصحية والتعليمية المحلية	€ مليون 14
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من الإنتاج الغذائي المحلي	€ 74 مليون
متوسط عدد الأشخاص المستفيدين من الإنتاج في العام الواحد	22,778
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	8,000
التقييم المالي	
إجمالي صافي القيمة الحالية (NPV)	€ مليون 69
معدل العائد الداخلي (IRR)	47%

ملاحظة: تم توزيع إجمالي الاستثمارات المتراكمة والعدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة وإجمالي عدد الوظائف التي تم إنشاؤها بالتساوي على إجمالي عدد السنوات.
تم جميع الحسابات على أساس الافتراضات المذكورة في المرفق.

خلق القيمة المالية على مدار السنوات الـ40 الماضية

بجانب خلق القيمة الاجتماعية والبيئية لسيكم والمجتمع المحيط بها، فإن نموذج سيكم استطاع خلال السنوات الأربعين الماضية زيادة رأس المال 7 أضعاف رأس المال الأولي. إن تأثير انخفاض قيمة الجنيه المصري على مر السنين يحد من النمو، خاصة انخفاض قيمة العملة الذي حدث في نوفمبر 2016، والذي خفض قيمة الجنيه المصري من 8.5 جنيه مصرى إلى 18 جنيه مصرى مقابل دولار واحد. ومع ذلك، مازالت قيمة نمو رأس المال 7 مرات، ومعدل النمو السنوي المركب 5٪ عند حساب الدولار الأمريكي، مقارنة بـ 16٪ عند احتساب الجنيه المصري.

2017		1977		عام
EGP 90,296,000		EGP 300,000.00		مجموع الاسهم
18		0.4		الدولار الأمريكي: جنيه
\$5,016,444		\$750,000		رأس المال المدفوع (بالدولار الأمريكي)
7				نمو رأس المال
		USD		
5%		EGP		معدل النمو السنوي المركب

هذه الإنجازات لم تكن لتحقق بدون شركاء سيكم الماليين، مثل GLS Beteiligungs AG، Oikocredit، Triodos Bank، Deutsche Entwicklungsgesellschaft (DEG)، وبنك التنمية التنموي، لقد دعم جميعهم سيكم في جميع الأوقات، مستهدفين تحقيق رؤية سيكم طويلة الأجل، وليس العوائد المالية قصيرة الأجل فقط.

نظرة إلى الـ 40 سنة القادمة

كيف يرى الخبراء الدوليون العالم في عام 2050؟

سيكون العالم مختلفاً في عام 2050

في عام 2050، سيعاني عالمنا من زيادة سكانية هائلة - من 7.6 مليار اليوم إلى 9.8 مليار شخص (الأمم المتحدة، 2017). ستعمل التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي والبيولوجيا الالكترونية على تغيير طريقة حياتنا بشكل كبير وكذلك الأنظمة الحكومية والسياسية غير المعروفة. كما سيتم تعزيز الترابط العالمي والهوية الثقافية المحلية. والتحدي الأكبر للبشرية هو التعامل مع درجة متزايدة التعقيد. وفي هذا الصدد، تتوقع حدوث الاتجاهات التالية:

علم البيئة

لقد تم بالفعل تجاوز أربعة من أصل تسعه حدود للقدرات البيئية الإنتاجية (أنظمة الأرض) للكوكب، بما في ذلك سلامة المحيط الحيوي والتدفقات البيوجيوكيميائية نتيجة النشاط البشري (Rockström et al. 2009). كما أن التنوع البيولوجي وتغير نظم الأراضي والمناخ العالمي على سبيل المثال معرضون للخطر بشدة.

حتى اليوم، تدهور مليارات فدان من الغابات والمناظر الطبيعية أو تم تدميرها (في مناطق مشابهة، في الصين والولايات المتحدة الأمريكية) (معهد الموارد العالمية 2014). ويتم استخدام 1.6 مليار فدان من أفضل وأروع الأراضي المنتجة في العالم لزراعة المحاصيل. ولكن، يجري تدهور أجزاء ضخمة من هذه التربة الخصبة من خلال الممارسات الزراعية الضارة. وينتتج عن ذلك على سبيل المثال تأكل الأراضي بسبب المياه والرياح وفقدان المواد العضوية وضغط التربة السطحية والتملح أو فقدان المغذيات (منظمة الفاو 2011). وعليه، ستظل مشكلة التربة غير الصالحة لزراعة إحدى التحديات الرئيسية. ومع ذلك، فإن ارتفاع مستوى سطح البحر بسبب تغير المناخ يهدد المناطق الزراعية الكبيرة في الدلتا بسبب زيادة الفيضانات (تصل إلى 25٪)، والغرق بالمياه، والتملح (IPCC 1997 ، البنك الدولي 2007 ، المصدر الحديث).

بالنسبة لمصر، لا سيما أن ندرة المياه المتزايدة ستظل أيضاً مشكلة رئيسية. وعلى الرغم من أن الابتكارات التقنية ستجعل استهلاكنا للمياه أكثر كفاءة بنسبة 50٪ بحلول عام 2050، ستحتاج مصر إلى ما يقرب من 50٪ من مياه النيل من أجل تلبية احتياجاتها من التموي السكاني السريع (ويقدر معهد التخطيط القومي في مصر عدد السكان إلى 150 مليون نسمة 2050). حسب التقديرات، بحلول عام 2050، سيكون لكل مصري "حصة" من النيل تبلغ 400 متر مكعب من مياه النهر - أقل بكثير من مؤشر الفقر المائي العالمي البالغ 1000 متر مكعب (أهرام أون لاين ، 2012). ومع ذلك، بسبب تغير المناخ، سترداد تقلبات تدفق نهر النيل (سيام والتاهر 2017) والسيول الساحلية (Vitousek et al 2017). بدون بناء حاجز فعال، سيتم فقد الأراضي الصالحة لزراعة في البحر وبدون التنسيق الدولي بين السدود القائمة والمستقبلية، مثل سد أسوان العالي وسد النهضة الأثيوبي وهو أكبر سد في أفريقيا ويجري بناؤه حالياً، سيكون من المحتمل نقص المياه والجفاف. في عام 2050، ستكون النسبة الأكبر من استهلاك المياه من نصيب الزراعة والإنتاج الغذائي. كما سيتعين زيادة الإنتاج الزراعي بنسبة 70٪ لتلبية الطلب المتزايد (منظمة الأغذية والزراعة، 2009).

وبالمقارنة ، فإن الطلب على الطاقة سيرتفع إلى 80٪ (OECD, 2011). الخبر السار ، أن غالبية الطاقة ستأتي من مصادر متجددة. ومن ثم ، ستكون هناك شبكة عالمية تسمح بتخزين الطاقة بشكل ذكي ، وستعمل حلول الطاقة الذاتية على توليد الكهرباء حتى في المناطق النائية.

هنا ، يجب التركيز دائمًا على العمل مع الطبيعة بدلاً من التركيز على العكس. يجب استخدام جميع الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة فقط.

المجتمع

اليوم ، لا يزال الناس يعيشون متساوين في المناطق الحضرية والريفية. بالنسبة لعام 2050 ، من المتوقع أن تعيش الأغلبية وهي 70٪ من سكان العالم ، في المناطق الحضرية (ويلسون ، 2012). يشير هذا جنباً إلى جنب مع الاتجاهات المذكورة أعلاه لتدحرج التربة الخصبة أو تدمير التنوع البيولوجي. سيزداد انعدام الأمن الغذائي والبطالة والفقر أكثر. وبالتالي ، لا يعني التحضر بالضرورة ارتفاع مستويات المعيشة للجميع - على الرغم من أن الناس سوف يكون لديهم متوسط عمر أعلى بكثير من اليوم (ماذا سيكون شكل الحياة في عام 2050 ؟ ، n.d.).

في الآونة الأخيرة في أوروبا ، أظهرت أزمة اللاجئين بشكل كبير مدى ترابط المشاكل العالمية. في عام 2015 فقط ، أجريت الحروب والصراعات والاضطهاد 60 مليوناً من المواطنين على الفرار من منازلهم والبحث عن ملأاً آمن في مكان آخر (المفوضية العليا لشؤون اللاجئين ، 2015).

ومن ثم ، فإن التحدي الرئيسي حتى عام 2050 هو إتاحة الفرص للناس للعيش في سعادة وكرامة في المناطق الريفية. هذا يتطلب إنشاء مجتمعات وأنظمة اكتفاء ذاتي للرعاية الصحية وأنظمة تعليمية. يعتمد الاندماج السلمي للناس على كيفية تحقيق العدالة في مؤسساتنا الاجتماعية. السؤال الرئيسي هو كيفية قيادة حوار بناء بين الأنانية القومية والمواطنة العالمية.

بالنسبة لمصر ، يعني هذا أن التوسيع العمراني يجب أن يتم خارج المراكز الحضرية الرئيسية اليوم مثل القاهرة والجيزة والإسكندرية. في السنوات القادمة ، ينبغي أن تركز مصر على الحد من الهجرة من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية في حين تحاول توفير المزيد من الأراضي الزراعية. في هذا السياق ، تعمل الحكومة المصرية على خطة حضرية جديدة تضم 130 مدينة بالإضافة إلى القاهرة والإسكندرية (الم المنتدى الحضري المصري ، 2015). علاوة على ذلك ، خططت الحكومة المصرية لاستصلاح أكثر من مليون ونصف مليون فدان من الأراضي الصحراوية المصرية من أجل الأمن الغذائي وتنمية المجتمع. وعلى مدى عدة مراحل ، تهدف استراتيجية الهيئة للتخطيط العمراني (GOPP) إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي الوطني في الزراعة ، من خلال استصلاح أربعة ملايين فدان (الم المنتدى الحضري المصري 2015).

اقتصاد

في عام 2012، كان 12.7٪ من سكان العالم يعيشون بما يعادل أو يقل عن 1.90 دولارًا في اليوم (البنك الدولي 2015). تشير ورقة بحثية نشرتها منظمة أوكسفام (أوكسفام 2015) إلى أن أغنى شريحة من سكان العالم والذين يمثلون 1٪ شهدوا زيادة في نصيبهم من الثروة العالمية من 44٪ في عام 2009 إلى 48٪ في عام 2014. وحالياً بلغت حصتهم 50.1٪ في عام 2017 (Neate 2017).

ومن المتوقع أنه في عام 2050 سيتم أتمتها أكثر من 50٪ من الإنتاج (معهد ماكينزي العالمي، 2017). لهذا السبب، يبحث المزيد والمزيد من الأشخاص عن عمل هادف يستجيب لندائهم الداخلي. ومن ثم، لن يتم قياس النجاح الاقتصادي بحلول عام 2050 في الأرباح فحسب، بل أيضًا في التكاليف والفوائد الحقيقة أو الخارجية التي تنشأ للمجتمع. كما سوف يحدث تحول نوعي في أنظمتنا الاقتصادية. بعد الضربة الكبرى للنظام المالي، فإن السؤال الرئيسي هو كيفية بناء مؤسسات اقتصادية جديدة تعزز التعاون بدلاً من المنافسة.

ومع ذلك، يبقى التحدي الرئيسي هو توزيع الثروات التي ستظل متراكمة بقوة مع 1٪ من سكان العالم.

وفيما يتعلق بمصر ، يتوقع صندوق النقد الدولي أن تكون مصر من بين الاقتصادات العشرة الرائدة في العالم في عام 2050. ومن المتوقع أن يبلغ الناتج المحلي الإجمالي في مصر 6.02 تريليون دولار (مصر - بزنس.كوم 2012). واستناداً إلى شروط تعادل القوة الشرائية الإجمالية للمنتج المحلي (PPP) توقعت شركة PricewaterhouseCoopers أن تفوق مصر اقتصاد كندا بحلول عام 2050 (PricewaterhouseCoopers 2017).

الثقافة

سيواجه العالم ثورة في قطاع التعليم في المستقبل. يجب أن يطلق التعليم العنوان للإبداع، ومهارات حل المشكلات والتفكير الناقد لدى الأطفال والطلاب، وأن يتغلب على توحيد محتوى التعلم والتركيز على الفكر.

كما ذكر أعلاه، تتطلب جميع الاتجاهات البشرية لخلق أنظمة جديدة وابتكارات اجتماعية. وهذا يتطلب أيضاً ثورة علمية كما ذكرها عالم الاجتماع الأمريكي إمانويل والشتاين (Wallerstein 2001). ووفقاً له، فإن التحول الذي يمر به العالم يتطلب تخطي الافتراض الأساسي بصحبة العلم الحديث، الذي يفترض حقيقة موضوعية مطلقة، والتي - بمجرد تحديدها علمياً - تسمح لنا بوضع قوانين عالمية والتنبؤ بالمستقبل والماضي. نحتاج بدلاً من ذلك إلى تبني نموذج جديد للتفكير يمكن أن يسمى علم التعقيد بدلاً من العلم العقلي أو الوضعي القائم على أساس حقائق نيوتن، والذي لا ينطبق إلا على أنظمة بسيطة ومحضدة للغاية، وقد حل محلها نظرية النسبية لأينشتاين، ومبدأ بوبر الأساسي العلمي للمردودية، ونماذج التحول النوعي للعالم توماس كون. ويؤكد علم التعقide على أن الكون يُظهر تطور ثوري للتعقide، وأن غالبية الحالات لا يمكن تفسيرها من خلال افتراضات من التوازن الخطي والانعكاس الزمني.

ويعد التعليم من بين أقل القطاعات التي تتمتع بالتشغيل الآلي، على الأقل في الوقت الحالي، مع إمكانية أتمتها بنسبة 27٪. مما لا شك فيه أن التكنولوجيا الرقمية تحدث تغييرًا في مجال التعليم بشكل ملحوظ كما هو واضح في العدد اللانهائي من الفصول والوسائل التعليمية المتاحة عبر الإنترنت. ومع ذلك، فإن جوهر التعليم هو الخبرة والتجربة العميق، والتواصل مع الآخرين (McKinsey Global Institute 2017).

من المحتمل أن يكون هناك نصيب أكبر للعاملين ذوي المهارات العالية الذين يعملون بشكل وثيق مع التكنولوجيا كما سيكون لمن شاركوا في تطوير ونشر تقنيات الأتمتة العديدة من الفرص. كذلك فإن العاملين الذين يتلقون أجراً للقيام بأنشطة مكملة للأتمتة سيعود وضعهم المهني عليهم بفائدة أكبر، وكما وصف McAfee و Brynjolfsson ، إن الوضع سيكون كالسابق جنباً إلى جنب مع الآلات بدلاً من التسابق ضدها (McKinsey Global Institute 2017).

وسوف تحتاج أنظمة التعليم إلى التطور من أجل تغيير بيئة العمل، حيث يعمل صناع السياسة مع مطوري التعليم من أجل تحسين المهارات الأساسية، مستهدفين مواضيع مثل النشاط الاجتماعي والذكاء العاطفي وقيادة الآخرين وتدربيهم. على وجه العموم، سيكون وجود سرعة البديهة والصمود والمرورنة أمراً مهماً في الوقت الذي من المحتمل أن تغير فيه جميع الوظائف إلى حد ما (Mckinsey Global Institute 2017).

تخضع مصر لإصلاحات سياسية مهمة في قطاع التعليم، حيث تتوافق جهود الحكومة المصرية مع أجندة التعليم الدولية، خاصة مع الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة "ضمان التعليم الجيد الشامل والمنصف وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع" وهذا في إطار العمل على تحقيق رؤية 2030 التي تهدف إلى تغيير نمط الحياة من خلال التعليم وإدراك أهمية دور التعليم كمحرك رئيسي للتنمية وتحقيق الأهداف الأخرى المقرحة للتنمية المستدامة (اليونسكو 2015).

والركيزة السابعة في رؤية مصر لعام 2030 هي ركيزة التعليم والتدريب التي تتمتع برؤية عالية الجودة لنظم التعليم والتدريب المتاحة للجميع دون تمييز في إطار مؤسسي ينسم بالكفاءة والعدالة والاستدامة والمرورنة. إن تقديم المهارات الأساسية للطلاب والمتربين من أجل التفكير بطريقة إبداعية وتمكنهم تقنياً وتكنولوجياً، يعد إسهاماً في تربية مواطن فخور ومبعد ومسؤول ومتخصص يقبل التنوع والاختلاف، ويفتخر بتاريخ بلاده (إستراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030، في عام 2016).

النظر من منظور متكامل

يقدم جان جيبير، وقد كان أستاذًا في مجال الحضارات المقارنة في منتصف القرن الماضي - في كتابه Ursprung und Gegenwart (الأصل الحالي) (Gebser, 1999, original version from 1949) شرحاً حول قدرة البشر للنظر إلى العالم. ينافس فيه جيبير أن الجنس البشري يخضع لتحولات مختلفة في تطوير الوعي. وقد تنبأ جيبير، باعتباره أحد أوائل المفكرين التكامليين، بحاجة البشرية للتغلب على التركيز المفرط الحالي على العقلانية (البنية العقلية). وتحدث عن الوصول إلى منظور "متكملاً" باعتباره المستوى التالي من الوعي البشري. هذه المرحلة "التكاملية" قادرة على الجمع بين مختلف وجهات النظر دون الجمود القائم من المنظور العقلاني. تتكامل وجهات النظر الصوفية والأسطورية التي تعيد للبشرية وعيها حول وحدتنا مع الطبيعة والكون. كانت هذه الحالة من الوعي موجودة دائمًا، وفي الواقع هي حالة الوعي الأصلية في تطور البشرية، ولكن كان ذلك بالأحرى يحدث بشكل "غير واع". وفقاً لجيبير، فإن الحالة "المتكاملة" هي ضمير واعي بالاتصال بين كل أركان الحياة وبين فهمنا أننا جزء من تكامل هذه الحياة. هذا النهج أكدته العلوم الطبيعية أكثر فأكثر.

هناك مفكرون آخرون مؤثرون في عصرنا، مثل كين ويلير (1996) ودون بيك وكريس-توبير كوان (1996) يدعون هذا الظهور لنموذج متكملاً جديداً. إذا فكرنا في الاقتباس الشهير لأوبرت أينشتاين "لا يمكن حل أي مشكلة على نفس مستوى الوعي الذي خلقها"، يبدو منطقياً أنه يجب علينا تغيير طريقة تفكيرنا بشكل أساسى من أجل حل مشاكلنا.

بالنسبة لسيكم، يرتبط هذا التطور في الوعي بشكل رئيسي بالهوية الأساسية. وبناء على عمل رودولف شتاينر في علم الأنثروبولوجي (العلوم الإنسانية)، تدرك قيادة سيك وجود صفات بشرية مختلفة في الحياة اليومية. إن "الوعي العاطفي" و"الذكي" و"الحكيم" - وهو ما يتواافق مع أنظمة القيم المتعددة - يحتاجون إلى ظروف تنمية مختلفة. وبصورة عامة، يتميز الوعي العاطفي بأنه مدفوع بالمشاعر والأحساس والبحث عن الانتماء في مجموعة اجتماعية أكبر، في حين أن الوعي الذكي أكثر هدوءاً، يطور المفاهيم ويضع المصلحة الذاتية مركزاً أساسياً وجوهرياً للحياة. بينما يتأسس الوعي الحكيم على المراحل الأخرى، لكنه يتطلع إلى رؤية أوسع للحياة والوعي للترابط بين جميع الكائنات. إن صحة وعينا الحكيم هو الذي سيقود تحول الجنس البشري إلى عصر متكملاً في البحث عن الخير والجمال والحقيقة.

على مدى السنوات الأربعين الماضية، أصبحت سيك مثالاً حياً لما يمكن تحقيقه عندما يتم قيادة المجتمع من خلال رؤية قوية وقلب الوعي الحكيم الذي يدمج قدرات واحتياجات الوعي الذكي والعاطفي. والحفاظ على هذا المستوى من الوعي ودعم الناس في تطورهم الداخلي نحو وعي يتجاوز الاهتمام الشخصي إلى فهم أعمق لأنفسهم ومجتمعهم والكون الأوسع، كان دائمًا جوهر رؤية سيك وسيستمر في الأربعين سنة القادمة. نحن نريد أن نمنح الناس مساحة لتنمية وعيهم وتشجيعهم على إيجاد تساوٍ لاتهم الخاصة - لأنه فقط عندما تكون هناك تساوٍ لات، يمكن تحقيق الفهم العميق والتطور الوعي.

رؤية سيكم ورسالتها وأهدافها للسنوات الأربعين القادمة

في عام 1977 كان لدى إبراهيم أبو العيش الرؤية التالية لسيكم في المستقبل:

التنمية المستدامة نحو مستقبل يكشف فيه كل شخص عن إمكاناته المترفة؛ ويعيش الناس معاً في هيئات اجتماعية تعكس الكرامة الإنسانية؛ ويعملون النشاط الاقتصادي فيه وفقاً للمبادئ البيئية والأخلاقية.

في عام 2017 قام مجلس سيكم للمستقبل بإسهام وتوسيع رؤية سيكم لعام 2057:

سيكم هي المركز الدولي للتميز في التنمية الشاملة والمستدامة والفردية والتنظيمية والاجتماعية والابتكار الاجتماعي في مصر، وهي مصدر إلهام لمنظمات التنمية في جميع أنحاء العالم (بجميع الأبعاد).

بالإضافة إلى ذلك، ربط مجلس سيكم المستقبلي رؤية سيكم ومصر في عام 2057 مع رسالة سيكم 2057 وأهدافها في عام 2027 بالتوافق مع الأبعاد الأربع للتنمية المستدامة:

التنمية البشرية

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس مفهوم تعليمي حديد وتنشره في مصر (متضمناً تعليم المعلمين والآباء ودار للأيتام).	تطور سيكم باستمرار وتعزز وتنشر مفهومها لإطلاق العنان للقدرات الفردية.	تحقيق نموذج تعليمي لإطلاق العنان للإمكانات الفردية (يتضمن إنشاء دار للأيتام).
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نموذجاً جامعياً جديداً وتنشره في مصر	تطور سيكم باستمرار وتعزز وتنشر النموذج الجامعي لإطلاق العنان للقدرات الفردية والبحث الشامل والابتكار المجتمعي.	تفعيل نموذج جامعي لإطلاق العنان للقدرات والبحث الشامل والابتكار المجتمعي.

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نموذج بحثي جديد ونشرته في مصر.	تعمل سيكم باستمرار على تطوير نموذج بحث شامل وتعزيزه ونشره.	يتم إنشاء نموذج للبحث الشامل مع جوانب العلوم الطبيعية والروحية جنباً إلى جنب مع تطوير الوعي.
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس مفهوم الطب التكاملی والعلاج به ونشرته في مصر.	تطور سيكم وتعزز وتنشر باستمرار مفهوم الطب التكاملی مع العناصر الطبية التكميلية.	تأسيس الطب التكاملی والعلجي مع العناصر التكميلية للطب القائم على الأدلة.
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس ساحة الثقافة وتنشر الفكرة في كل أرجاء مصر.	تطور سيكم وتعزز وتنشر باستمرار تقديم الفنون والثقافات بالتعاون مع معاهد ثقافية أخرى.	إحياء الفنون والثقافات الوطنية والدولية بين صفوف الشعب المصري.

البيئة

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس النموذج الزراعي للمستقبل، والذي سيتم نشره في مصر (بما في ذلك البدور والمستحضرات الحيوية).	باستمرار تطور سيكم وتحسن نموذجها الزراعي المستقبلي.	الزراعة الحيوية والعضوية هي الاتجاه الزراعي السائد في مصر.
حسنلت سيكم وجامعة هليوبوليس استهلاك المياه الخاص بها وتم وضع نظام جديد مستدام لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي ونماذج لتحلية المياه من المياه المالحة أو المائلة للملوحة ونظام مبتكر لاستعادة المياه من الغلاف الجوي، ونشرت هذا النموذج في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن نظامها لإدارة المياه المستدام والمكتفي ذاتياً.	إنشاء نظام لإدارة المياه ذاتي ومستدام.
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نظام إدارة للطاقة المستدامة ونشرته ليكون نموذجاً يحتذى به في قطاع صناعة الطاقة في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن مفهوم الطاقة المستدامة.	تعزيز مفهوم الطاقة المستدامة المبني على الطاقة المتجددة وتطبيق نظام الاستهلاك الأمثل.
أسسست سيكم وجامعة هليوبوليس مفاهيم للتنوع البيولوجي الأمثل ونشرتها.	باستمرار تطور سيكم جهودها من أجل التنوع البيولوجي الأمثل.	استقرار التنوع البيولوجي في مصر وأن تكون لديه القدرة على الصمود.
سيكم نموذج يحتذى به كمجتمع ذي تأثير إيجابي على المناخ، ومع جامعة هليوبوليس تنشر المبادرة هذا المفهوم في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر مفاهيم لمواجهة التغير المناخي والتكيف معه.	مصر تشارك بنشاط في مواجهة التغير المناخي.
سيكم هي مجتمع خال من النفايات ومع جامعة هليوبوليس تنشر المبادرة مفهوم "صفر نفايات" في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر أنظمة مستدامة لإدارة النفايات.	مصر نموذج قومي يحتذى به في الحد من إنتاج النفايات وإدارتها بالشكل الأمثل.

خلق قيمة اقتصادية

أهداف سيك لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)	رسالة سيك 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
نفذت سيك الاقتصاد الدائري في جميع أنشطتها ومع جامعة هليوبوليس نشرت المفهوم في مصر.	باستمرار تطور سيك وتحسن وتنشر مفاهيم الاقتصاد الدائري.	الشركات المصرية تمارس الاقتصاد الدائري.
بالتعاون مع الشركاء الاقتصاديين، وأعضاء الجمعية الدولية للشراكة IAP وجامعة هليوبوليس، شكلت سيك مفهوم "اقتصاد المحبة" ونفذته في كل ما فيها من أنشطة ونشرته في مصر.	باستمرار تطور سيك وتحسن وتنشر مفهوم "اقتصاد المحبة".	تبدأ الشركات المصرية تنفيذ "اقتصاد المحبة" بما فيه من شفافية للأسعار واتباع نظام "محاسبة التكلفة الحقيقة".
بالتعاون مع الشركاء الاقتصاديين وجامعة هليوبوليس أنشأت سيك وعززت نموذجاً للصرافية الأخلاقية ومصادر الأموال ونفذت هذا النظام في أنشطتها ونشرته في مصر.	باستمرار سيك تطور النظام المصرفي الأخلاقي	تقيم النظام المصرفي الأخلاقي في مصر
بالتعاون مع الشركاء الوطنيين والدوليين وجامعة هليوبوليس، توفر سيك جميع المواد الغذائية والأدوية ومستحضرات التجميل والمنسوجات في مصر.	باستمرار تطور سيك وتحسن وتنشر ما لديها من المواد الغذائية الحيوية والمنتجات المستدامة.	تمتلك مصر كمّا كبيراً من المواد الغذائية التي يتم إنتاجها حيوياً والمنتجات المستدامة وتوفيرها لجميع احتياجات العملاء باختلاف مستوياتهم الاجتماعية.
من خلال "Ecovillage"، طورت سيك مع جامعة هليوبوليس مفاهيم جديدة لخدمات البيع بالتجزئة وإدارة المطاعم والفنادق، ونشرتها في مصر.	باستمرار تطور سيك وتعزز وتنشر نماذج التجارة المستدامة	مصر لديها عرض شامل لنماذج تجارية تربط بين المستهلكين والمنتجين بشفافية.

الحياة المجتمعية

أهداف سيك لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)	رسالة سيك 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
طورت سيك نموذج حوكمة "سيك-سوفيا" للتنمية المجتمعية والتنظيمية والبشرية، ونشرته في مصر مع جامعة هليوبوليس.	باستمرار تطور سيك وتعزز وتنشر نماذج لتنمية مجتمعات مستدامة مبنية على تنمية الوعي الفردي.	شهدت مصر تحولاً اجتماعياً كبيراً - تأثرت أيضاً بسيك وجامعة هليوبوليس - حيث يشعر المزيد من الناس بالوعي والدافع للمشاركة في تشكيل مصر ويشعرن بالمسؤولية عن مستقبل بلد़هم.
بالتعاون مع جامعة هليوبوليس، قامت سيك بتأسيس شركة "سيك-سوفيا" الاستشارية التي تعمل على تعزيز التنمية المجتمعية في مصر والعالم (مشاريع رائدة في المنايا وسبل الري والواحات). كما طورت سيك طريقة جديدة للجمع بين الأجيال المختلفة في المجتمع.	باستمرار تطور سيك وتعزز وتنشر مفهوم الحياة المجتمعية المستدامة.	طورت مصر أشكالاً حديثة في نظمها الإداري والقضائي والتشريعي مما يدعم تنمية المواطنين.

الالتزامات سيك في الأربعين سنة القادمة

على مدار السنوات الأربعين القادمة، تلتزم سيك تجاه العمل على تحقيق النتائج التالية:

تأثير سيك في المستقبل

معلومات عامة	
2018 - 2056	الإطار الزمني
40	الفترة الزمنية بالسنوات
8,400	مجموع مساحة الأراضي المزروعة (فدان)
	استثمار
€ 340 مليون	مجموع الاستثمارات المتراكمة (مليون)
€10,618	مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل عضو في المجتمع
€40,449	مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل فدان
2,400,000	الأثر / النتيجة
جيجا طن 2.0	العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة
صافي القيمة الحالية المحسوبة المتراكمة من احتجاز الكربون	مجموع الأطنان المقدرة من ثاني أكسيد الكربون المحجوز بالأشجار
8,000	العدد الإجمالي المقدر للوظائف المباشرة التي تم خلقها
€ مليون 10	القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من خلق الوظائف المباشرة
32,000	العدد الإجمالي المقدر لأعضاء المجتمع المنتسبين
€ مليون 27	صافي القيمة المحسوبة المتراكمة من المدخرات بسبب توفير البنية التحتية الصحية والتعليمية المحلية
€ مليون 280	القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من الإنتاج الغذائي المحلي
91,111	متوسط عدد الأشخاص المقدر من الإنتاج
التقييم المالي	
€ مليون 249	إجمالي صافي القيمة الحالية (NPV)
51%	معدل العائد الداخلي (IRR)

ملاحظة: تم توزيع إجمالي الاستثمارات المتراكمة والعدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة وإجمالي عدد الوظائف التي تم خلقها بالتساوي على إجمالي عدد السنوات.
تم جميع الحسابات على أساس الافتراضات المذكورة في المرفق.

الخاتمة: تطور الذات والمنظمة والمجتمع

نحن نعتقد أننا على حافة عصر زمني جديد ومن الواضح أننا نرى أن مجتمعاتنا بحاجة إلى تحول جذري في الأنظمة الاقتصادية والسياسية. لقد أودت رأسمالية السوق الحرة بالتأكيد إلى استهلاك النظام البيئي للكوكب الأرض إلى أبعد الحدود، وعلى الرغم من خلقها للثروات، فإنها لا توفر حياة كريمة بالنسبة لغالبية الناس.

يصف بعض العلماء هذا العصر الجديد بأنه العصر التكاملي. في هذا العصر، ندرك الترابط بين الفرد والمجتمع وبين الأبعاد الداخلية والخارجية للحياة. يجب أن تكون حلول مشاكلنا منظمة وموحدة إلى أعمق تفاصيل الجوهرية حتى تكون صادقين

ما هو مطلوب هو الابتكارات الاجتماعية التي توفر بدائل للنظم الاجتماعية والإنسانية التي نعيشها. على الرغم من أن سيكم مرتبطة ومرتكزة على أنظمة الحاضر، فإننا نرى أنفسنا كمحرك للتحول الذي نحتاج إلى رؤيته في مجتمعنا. نحن نشعر بأن المنظمات هي الأساس الدافع لعملية التحول هذه، حيث يمكنها أن تتولى معالجة المشاكل المجتمعية في الوقت الذي تثير فيه الوعي وتطور الناس لتنفيذ التغيير. عدم وجود حل من الحكومات أي من الأعلى إلى الأسفل، كما أرينا في الماضي، قد يكون هو الحل. لا يمكن لأي فرد وحده أن يحدث التحول الجذري. فقط من خلال مجتمع من الأشخاص المترابطين العاملين من أجل هدف مشترك، يمكن تحقيق تأثير حقيقي على أرض الواقع. نريد أن نواصل رحلتنا ونعلم أن أهم شيء هو التطوير المستمر والافتتاح من أجل التغيير مع البقاء دائماً على اتصال بجوارنا وهو: تطوير الوعي.

فرص للشراكة

معا من أجل مستقبل أخضر مستدام

”يعتبر العديد من الناس القدرة على تشكيل المستقبل بشكل إيجابي جنوناً أو وهمًا. ولكن تلك الأحلام هي ما يغير العالم!“ - حلمي أبوالعيش

قبل 40 عاماً لم يصدق الناس الدكتور إبراهيم أبوالعيش عندما أعلن عن رؤيته لإرساء سيكم وبناء مجتمع مستدام في الصحراء المصرية. واليوم، تعد سيكم دليلاً حيوياً على أن هذه الرؤية غير المصدقة يمكن أن تصبح حقيقة. ولا يمكن تحقيق ذلك بدون تضافر العلاقات المت坦مية والعلاقات مع شركائنا والأصدقاء ذوي التوجه المماثل.

نحن سعداء للغاية لأن شركاءنا الماليين الدوليين يدعمون رؤيتنا ويرون **”سيكم في طبيعة توفير وتشكيل الأسواق العضوية بالتزامن مع تعزيز وتوسيع تأثيرها البيئي والاجتماعي والثقافي الفريد.“**

نعلم في سيكم أن الاستثمار في المستقبل يحتاج إلى الصمود والصبر والشجاعة. ولكنه يتطلب أيضاً اعتقاداً راسخاً بأن الأجيال القادمة تستحق مستقبلاً سلمنياً أخضرًا ومستداماً.

وتدعى سيكم العديد من الفرص لتحقيق هذا الحلم. انضم إلى رحلتنا الطويلة وهيا نستثمر معاً لأربعين سنة أخرى قادمة!

- بناء مجتمعات مستدامة
- استصلاح الأراضي الجديدة من خلال الزراعة المستدامة
- إنتاج الغذاء المستدام
- المنتسوجات والملابس الجاهزة
- الأدوية النباتية والطب التكامل
- تشجيع أشكال التعليم الوعادة (التعليم الفردي وغير الرسمي)
- وضع البحث والابتكار الاجتماعي في نهج عمل
- تشجيع الأنشطة الفنية والثقافية
- الاستثمار في تقنيات الطاقة المتعددة
- دعم ريادة الأعمال الاجتماعية وتعزيز إنشاء الشركات الناشئة المستدامة

المراجع

- Abouleish, I., 2015. Die SEKEM-Symphonie Nachhaltige Entwicklung für Ägypten in welt-weiter Vernetzung. Info 3, Frankfurt am Main.
- Beck, D.E., Cowan, C., 1996. Spiral Dynamics: Mastering Values, Leadership and Change, 1 edition. ed. Wiley-Blackwell, Oxford.
- Gebser, J., 1999. Gesamtausgabe 02. Ursprung und Gegenwart 1, Auflage: 2. Aufl. ed. Nova-lis Verlag, Schaffhausen.
- Laloux, F., 2015. Reinventing Organizations: Ein Leitfaden zur Gestaltung sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit, 1st ed. Vahlen, München.
- Oxfam. 2015. "Richest 1% Will Own More than All the Rest by 2016." January 19. <https://www.oxfam.org/en/pressroom/pressreleases/2015-01-19/richest-1-will-own-more-all-rest-2016>.
- Rockström, Johan, Will Steffen, Kevin Noone, Åsa Persson, F. Stuart III Chapin, Eric Lambin, Timothy M. Lenton, et al. 2009. "Ecology and Society: Planetary Boundaries: Exploring the Safe Operating Space for Humanity." <http://www.ecologyandsociety.org/vol14/iss2/art32/>
- Scharmer, O., 2013. Leading from the emerging future: from ego-system to eco-system economies, First edition. ed. Berrett-Koehler Publishers, Inc, San Francisco.
- Schieffer, A., Lessem, R., 2014. Integral development: realising the transformative potential of individuals, organisations and societies, Transformation and innovation. Gower, Farnham, Surrey, UK.
- UNHCR. 2015. "Worldwide Displacement Hits All-Time High as War and Persecution In-crease." UNHCR. <http://www.unhcr.org/558193896.html>.
- Wallerstein, I., 2001. The End of the World As We Know It: Social Science for the Twenty-First Century, 1 edition. ed. Univ Of Minnesota Press, Minneapolis.
- World Health Organization. 2015. "World Health Statistics 2015." WHO. http://www.who.int/gho/publications/world_health_statistics/2015/en/.
- World Resources Institute. 2014. "Atlas of Forest and Landscape Restoration Opportunities." www.wri.org/resources/maps/atlas-forest-andlandscape-restoration-opportunities
- Wilber, K., 1996. Up from Eden: Transpersonal View of Human Evolution, Auflage: Quest. ed. Quest Books, Wheaton, IL.
- English.ahram.org.eg. (2012). Egypt will need almost 50% more Nile water by 2050: Experts - Economy - Business - Ahram Online. [online] Available at: <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/41114/Business/Economy/Egypt-will-need-almost--per-cent-more-Nile-water-b.aspx>.
- What Will Life Be Like in 2050?. (n.d.). BIG THINK. [online] Available at: <http://bigthink.com/ the-voice-of-big-think/what-will-life-be-like-in-2050> .
- Egyptian Urban Forum (2015). Report of The Egypt Urban Forum (EUF) Cairo, June 14-16, 2015. [online] Available at: <http://www.pidegypt.org/download/pdf/Report%2031%20>

December%20pdf.pdf

- Wilson, M. (2012). By 2050, 70% Of The World's Population Will Be Urban. Is That A Good Thing?. [online] Co.Design. Available at: <https://www.fastcodesign.com/1669244/by-2050-70-of-the-worlds-population-will-be-urban-is-that-a-good-thing>.
- McKinsey Global Institute (2017). A FUTURE THAT WORKS: AUTOMATION, EMPLOYMENT, AND PRODUCTIVITY. [online] Available at: <https://www.mckinsey.com/global-themes/digital-disruption/harnessing-automation-for-a-future-that-works>
- PricewaterhouseCoopers (2017). The Long View: How will the global economic order change by 2050? Available at: <https://www.pwc.com/gx/en/world-2050/assets/pwc-the-world-in-2050-full-report-feb-2017.pdf>
- Egypt-business.com. (2012). Egypt Among World's Top 10 Economies in 2050. [online] Available at: <https://www.egypt-business.com/Paper/details/1214-xg-Year-2050-Worlds-top-10-economies/4703>
- OECD (2011). OECD ENVIRONMENTAL OUTLOOK TO 2050: Climate Change Chapter. [online] Available at: <https://www.oecd.org/env/cc/49082173.pdf>.
- Food and Agriculture Organisation, (2009). How to feed the World in 2050?. [online] Available at: http://www.fao.org/fileadmin/templates/wsfs/docs/expert_paper/How_to_Feed_the_World_in_2050.pdf
- FAO. (2011). Scarcity and degradation of land and water: growing threat to food security. [online] Available at: <http://www.fao.org/news/story/en/item/95153/icode/>.
- UNESCO OFFICE IN CAIRO. (2015). Sector-wide educational policies and planning, together with Education 2030 Agenda. [online] Available at: <http://www.unesco.org/new/en/cairo/education/>
- Sustainable Development Strategy: Egypt's Vision 2030. (2016). Education and Training Pillar. [online] Available at: <http://sdsegypt2030.com/wp-content/uploads/2016/10/8.-Education-Training-Pillar.pdf>.
- United Nations. (2017). Department of Economic and Social Affairs, Population Division: 2017 Revision of World Population Prospects. Available at: <https://esa.un.org/unpd/wpp/>.
- Neate, R. (2017). Richest 1% own half the world's wealth, study finds. The Guardian. [on-line] Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2017/nov/14/worlds-richest-wealth-credit-suisse>.
- Siam, MS and Eltahir, EAB (2017) Climate change enhances interannual variability of the Nile river flow; Nature Climate Change volume 7, pages 350–354
- Vitousek, S et al (2017) Doubling of coastal flooding frequency within decades due to sea-level rise; Scientific Reports 7(1399) doi:10.1038/s41598-017-01362-7
- IPCC, 1997 - R.T.Watson, M.C.Zinyowera, R.H.Moss (Eds) Cambridge University Press, UK. Section .3.4.1.1. Egypt
- World Bank (2007) Risk of sea-level rise: High stakes for developing countries, <http://go.worldbank.org/0FRZ80N150>

المرفق

ركائز سيكم الأربع للتنمية المستدامة التي تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة الـ 17 (SDG 17)

البيئة	الحياة الثقافية	الحياة المجتمعية	الاقتصاد
خلق تربة حية وخصوصية دائمة من خلال الزراعة الحيوية والعضوية (الأهداف 2 و 13 و 15)	تعليم كل أعضاء المجتمع (الأهداف 4 و 6)	ضمان حقوق الإنسان (الأهداف 10 و 16) (الأهداف 1 و 8)	خلق قيمة للحياة المجتمعية المستدامة وتلبية الاحتياجات (الأهداف 3 و 8 و 11)
خلق سياق حي يزدهر ويتطور فيه كل من البشر والحيوانات والنباتات (الأهداف 6 و 11)	تعزيز البحث والتطوير (الأهداف 4 و 9)	خلق بيئة عمل مبنية على كرامة الإنسان (الأهداف 1 و 8)	بناء سلسلة قيمة شاملة للعملية الإنتاجية (الأهداف 9 و 12)
تعزيز تطوير السلالات المستمرة للحيوانات الأليفة والنباتات المزروعة (الأهداف 13 و 14 و 15)	الاهتمام بصحة الأفراد (الهدف 3)	دعم المساواة بين الجنسين و التنوع (الهدف 5)	دعم ريادة الأعمال (الأهداف 4 و 8)
		جذب الاستثمارات الخاصة إشراك كل أعضاء المجتمع (الهدف 10)	جذب الاستثمارات الخاصة إشراك كل أعضاء المجتمع (الأهداف 7 و 9 و 11)
	تعزيز الحوار والتبادل الثقافي والاحتفاء بالتنوع (الأهداف 16 و 17 و 11 و 10)	تعزيز التنمية البشرية (الهدف 4)	بناء شراكات دولية و محلية (الهدف 17)