

SEKEM

Sustainable Development since 1977

رؤية ورسالة سيكم 2057

1977 – 2017 – 2057

بناء مجتمع مستدام
من أجل مصر والعالم

رؤية ورسالة سيكم 2057

قام بتجميع هذه الوثيقة

حلمي أبو العيش

بالتعاون مع

أمانة الشمسي

كريستين أرلت

داليا عبده

ماكسيميليان أبو العيش-بوز

نهي حسين

توماس أبو العيش

ثريا سعدة

وبالتشاور مع أعضاء

مجلس سيكم للمستقبل

الإصدار رقم: 15.6.18

تم كتابة هذه الوثيقة داخليًا من قبل مجلس سيكم للمستقبل ولا يدعي المجلس أنها علمية بشكل كامل. علاوة على ذلك، فهي ليست نسخة نهائية ولكن تحت التعديل المستمر.

"ثمة حقيقة بديهية متعلقة بكل الأعمال المبادرة والخلّاقة، ألا وهي الجهل - الجهل الذي يقتل أفكارًا لا حصر لها ويقتل خططًا رائعة: إن في تلك اللحظة التي يلزم فيها المرء نفسه تجاه تحقيق أفكاره، تكون العناية الإلهية بصحبته في نفس الاتجاه. وكل الأشياء التي ستحدث لمساعدته لم تكن لتحدث دون مبادرة منه. سيصدر تيار متدفق من الأحداث لحظة قراره بالبدء؛ لتكون تلك الأحداث في صالحه بكل الطرق كأحداث لم يكن يتنبأ بها ولقاءات ومساعدات مادية، لم يكن يحلم أحد أن تصادف طريقه. هناك مقولة للشاعر الألماني جوته قد تعلمتها وأكن لها احترامًا عميقًا:

أيًا ما يمكنك القيام به، أيًا ما يمكنك أن تحلم به، فلتبدأه؛ فالجراة تتطوي على عبقرية وقوة وسحر!"

ويليام هتشينسون موراي

40 عامًا من التنمية المستدامة

سيكم¹ في مواجهة التحديات المجتمعية

تواجه مصر العديد من التحديات: فيما يتعلق بتغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي وندرة المياه والتصحر والبطالة والهجرة والتعليم وغيرها الكثير.

لكن مصر ليست الدولة الوحيدة التي تواجه تلك التحديات العامة. ولم يكن ذلك مفاجئاً لـ "أوتو شارمر" وزميلته في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا "كاترين كوفر". يقول العالمان أن أنظمتنا تفعل بالضبط ما صُممت من أجله، وعليه تنشأ الأبعاد البيئية والاجتماعية والثقافية الروحية المذكورة وتتطور بالفعل (Scharmer 2013). لا شك أن مصالح القطاع الاقتصادي الخاص تهيم اليوم بقوة على القطاع السياسي وكذلك على القطاع المدني، مما ينتج عنه آثار جانبية اجتماعية وبيئية وأيضاً ثقافية غير مرغوب فيها. نحن نتفق مع المؤلفين ونرى حاجة قوية لنموذج بيئي مشترك أكثر ابتكاراً. ويجب أن يكون هذا النموذج مميّزاً من خلال وجود قطاع رابع يخلق منصات ويوفر مساحة للابتكار عبر القطاعات المختلفة، ويشرك أصحاب المصلحة من جميع القطاعات. نحن بحاجة إلى ابتكارات اجتماعية.

تعتبر سيكم نفسها مثلاً لهذا الابتكار الاجتماعي. على الرغم من كون سيكم جزءاً من المشاريع الربحية، إلا أنها لا تهدف إلى تحقيق أقصى قدر من الربح المالي، ولكنها أيضاً منظمة تدعم الثقافة والمجتمع من أجل خلق قيم اقتصادية واجتماعية وبشرية وبيئية. ومن خلال منهجية تقاسم الأرباح، نتشارك في عائدنا مع موردينا من المزارعين أصحاب الأراضي الصغيرة والشركاء والموظفين والمجتمع المحيط وبالطبع مع مساهميننا.

بالتعاون مع شركائنا، سنستمر في مواجهة التحديات المجتمعية الرئيسية التي تواجه مصر مثل التغير المناخي وندرة الموارد والفقر المدقع والمشاكل الصحية.

ويعد الأمن الغذائي والمائي مشكلة رئيسية أخرى يجب على مصر مواجهتها، حيث يبلغ عدد سكانها الآن أكثر من 90 مليون نسمة في مقابل وجود أراضي صالحة للزراعة (متناقصة) تمثل فقط 6% من مساحة مصر، وذلك يؤدي إلى استيراد المواد الغذائية بشكل هائل. ويلعب استصلاح الصحراء المستدام دوراً رئيسياً في مواجهة هذه التحديات. هذا ليس فقط أمراً مهماً بالنسبة لمصر ولكن للمنطقة كلها التي تواجه الهجرة المتزايدة.

سيكون لدى جامعتنا "هليوبوليس للتنمية المستدامة" حافز للتغيير المجتمعي في مصر، مما سيزيد من نجاح أنشطة سيكم التعليمية والبحثية.

ووفقاً لرونالد ليسيم وألكسندر شيفر (2014)، اللذان يعملان معنا لسنوات طويلة لتشكيل إمكانيات جامعة متكاملة على أرض الواقع، فإن سيكم في مصر بالنسبة لهم تشبه "صورة مصغرة اجتماعية" تمثل ربما واحدة من أرقى المفاهيم الخاصة بالتنمية الفردية والمؤسسية والمجتمعية المتكاملة في العالم.

1. سيكم، هو اسم مبادرتنا، مشتق من الهيروغليفية المصرية القديمة ويعني الحيوية من الشمس

نموذج يُحتذى به في التنمية المستدامة

عندما عاد الدكتور إبراهيم أبو العيش إلى مصر في عام 1977 ليبدأ مبادرة سيكم كان يحمل رؤية قوية في قلبه:

"في خضم الرمال والصحراء أرى نفسي واقفاً كالبنر المليء بالمياه. أزرع بعناية الأشجار والأعشاب والأزهار وأغذي جذورها بالقطرات الثمينة. وتجذب مياه الآبار الباردة البشر والحيوانات للإنعاش وتنشيط أنفسهم. وتلد الأشجار بظلالها على الأرض التي تتحول إلى اللون الأخضر. تتفتح أزهار عطرة وتظهر الحشرات والطيور والفراشات إخلاصهم لله الخالق، كما لو كانوا يستشهدون بالفتحة، السورة الأولى في القرآن الكريم. ويتأمل الإنسان عظمة الله الخفية، فيهتم ويرى كل ما خلق وكأنه انعكاس للجنة على الأرض. بالنسبة لي، إن فكرة واحدة وسط بيئة معادية تماثل صورة للبعث عند الفجر بعد رحلة طويلة عبر الصحراء ليلاً. رأيت ذلك أمامي كنموذج قبل أن يبدأ العمل الفعلي في الصحراء. ومع ذلك، رغبت في الواقع أكثر من ذلك: أردت أن تنشأ تلك الرؤية وتتطور في العالم كله".

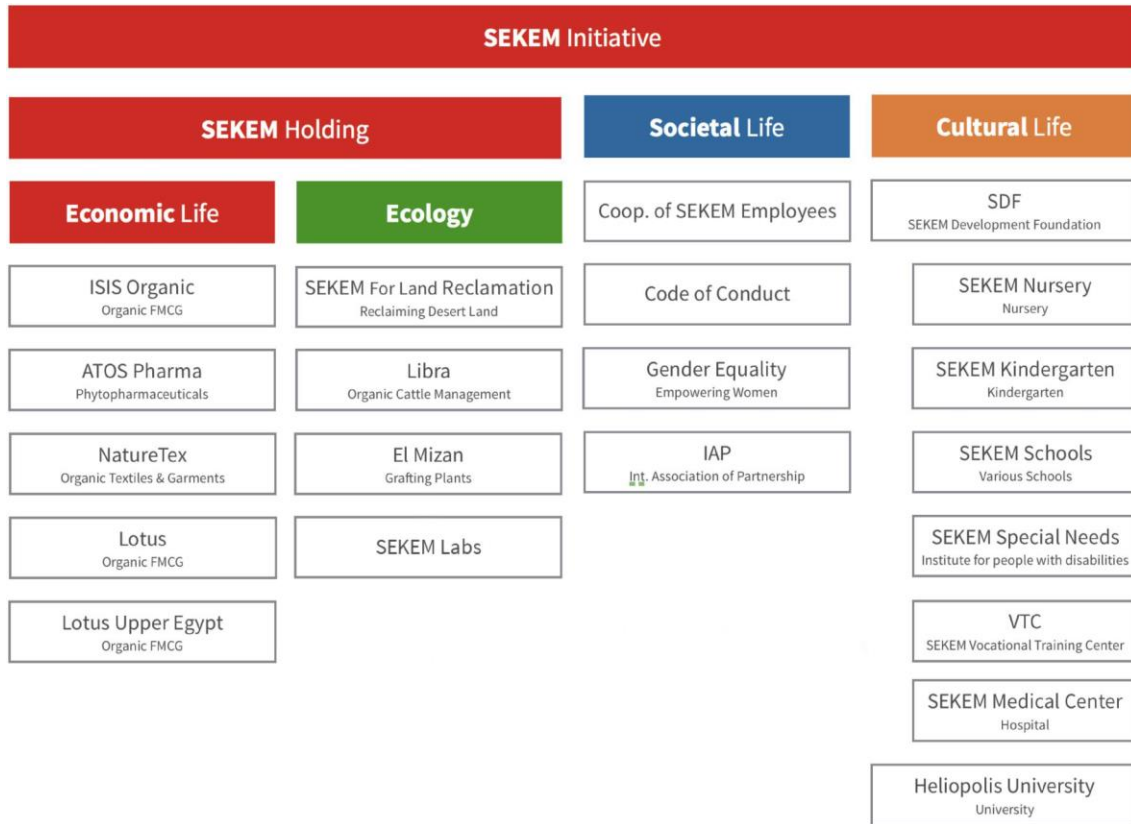
يجب تسليط الضوء على أن التنمية البشرية الشاملة تكمن في جوهر سيكم وتهدف إلى تطوير الوعي. وهذا ممكن فقط من خلال الارتباط العميق بالثقافة المحلية وفي نفس الوقت بإدماج ثقافتين مختلفتين إلى ثقافة ثالثة، وباستمرار كونها بوتقة انصهار للثقافات المتنوعة وتطويرها.

لم يصدق الناس أن هذا سيصبح أمراً واقعاً، لكن سيكم أصبحت اليوم بمثابة نموذج يحتذى في التنمية المستدامة مع اعتراف دولي من جهات عدة (جائزة نوبل البديلة في عام 2003، وجائزة الأعمال من أجل السلام في عام 2012 والأرض من أجل الحياة جائزة UNCCD في عام 2015). ولمزيد من المعلومات زوروا موقعنا الإلكتروني (www.sekem.com/awards) للاطلاع على تقاريرنا المنشورة حول التنمية المستدامة.

واليوم، تقوم سيكم برعاية مزارعها الحيوية، ومع تأسيس الجمعية المصرية للزراعة الحيوية (EBDA)، ساعدت سيكم أكثر من 700 مزارع في مصر من أجل التحول من الزراعة التقليدية إلى الزراعة العضوية / الحيوية. وقد تم تأسيس العديد من الشركات في مجال الزراعة وإدارة الماشية والمستحضرات الصيدلانية العضوية والمنسوجات والملابس العضوية والأطعمة والمشروبات (والتي تعد رائدة في السوق المصري).

وما كان لسيكم أن تحقق أهدافها دون شراكات طويلة الأمد تم تطويرها على مر السنين، حتى أصبحت أسس قوية الآن. إلى جانب سلسلة التوريد المحلية، يمكن القول إن أهم شبكة شراكة هي الرابطة الدولية للشراكة في مجال البيئة والتجارة (IAP) التي أسستها سيكم في عام 1996 بالتعاون مع عدة من شركائها التجاريين الأوروبيين على المدى الطويل من أجل خلق تفاعل ديناميكي بين المزارعين والمنتجين والتجار، بهدف تزويد المستهلكين بالمنتجات العضوية عالية الجودة. وإلى جانب مجموعة شركات سيكم، أنشأت مؤسسة سيكم للتنمية المستقلة (SDF)، التي تدير العديد من المدارس وروضة للأطفال ومركزاً للتدريب المهني ومركزاً طبياً والعديد من مشاريع التطوير. وكان آخر إنجازاتها هو إنشاء جامعة هليوبوليس للتنمية المستدامة، التي بدأت بمباشرة أعمالها في عام 2012.

وضمن الشبكة الموثوقة من الشركاء والأصدقاء التي نمت بها سيكم على مر السنين، هناك أربع جمعيات لأصدقاء سيكم في أوروبا: أصدقاء سيكم النمسا وأصدقاء سيكم هولندا وأصدقاء سيكم ألمانيا وأصدقاء سيكم اسكندنافيا. على مدى عقود، عززت تلك الجمعيات رؤية سيكم من خلال تقديم الدعم المالي لمدارس سيكم وجامعة هليوبوليس وغيرها من الأنشطة الثقافية.



Graph of SEKEM Structure

بناء مجتمع مستدام في صحراء مصر

نحن نعتقد أن أحد الحلول الرئيسية لمصر هو بناء مجتمعات ذات أهداف محددة في الصحراء وتوجيهها نحو كل من أفريقيا والشرق الأوسط وكذلك الغرب، وبناء الجسور بين الثقافات واستصلاح الأراضي الصحراوية باستخدام الأساليب الزراعية الحيوية. وبمجرد تكوين البنية التحتية واستصلاح الأراضي واستخدامها في الزراعة، يتم خلق قدر هائل من الوظائف، وسيكون للعائلات دخل ثابت، ومؤسسات رعاية صحية ومؤسسات تعليمية. بالإضافة إلى ذلك، من خلال الأساليب الزراعية المستدامة، سيتحقق انحباس ثاني أكسيد الكربون في التربة والأشجار، مما يساهم في الحد من آثار التغير المناخي وتوليد قيمة إضافية للمجتمع. وفي ظلل الأشجار، سيتم إطعام الحيوانات، الذي يستخدم روثهم في إنتاج الكومبوست الذي يلعب دورًا هامًا في تنشيط التربة. كما ستتم معالجة المنتجات العضوية بشكل أكبر من قبل الشركات، التي تنجذب إلى بناء المصانع الخاصة بها حول مجتمع سيكم وبذلك توفر وظائف إضافية. وسيتم استخدام القيمة الناتجة من البعد الاقتصادي في تمويل التعليم والفنون والأبحاث والعديد من الأنشطة الأخرى لإثراء المجتمع وإطلاق العنان للقدرات البشرية. وسيضمن هذا دفعة مستمرة للتجديد، لتحقيق المزيد من التطور للإنسانية والطبيعة.

إنجازات سيكم على مدار الـ 40 سنة الماضية

40 عامًا من أنشطة سيكم في بناء مجتمع مستدام في الصحراء أدت إلى الإنجازات التالية:

إنجازات سيكم في الماضي

معلومات عامة	
الإطار الزمني	1977 - 2017
الفترة الزمنية بالسنوات	40
مجموع مساحة الأراضي المزروعة (فدان)	2,100
استثمار	
مجموع الاستثمارات المتراكمة (مليون)	€ 112 مليون
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل عضو في المجتمع	€13,998
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل فدان	€53,324
الأثر / النتيجة	
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	600,000
مجموع الأطنان المقدرة من ثاني أكسيد الكربون المحجوز بالأشجار والتربة	جيجا طن 0.5
صافي القيمة الحالية المحسوبة المتراكمة من احتجاز الكربون	€ 5 مليون
العدد الإجمالي المقدر للوظائف المباشرة التي تم إنشاؤها	2,000
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من خلق الوظائف المباشرة	€ 5 مليون
العدد الإجمالي المقدر لأعضاء المجتمع المنتسبين	8,000
صافي القيمة المحسوبة المتراكمة من المدخرات بسبب توفير البنية التحتية الصحية والتعليمية المحلية	€ 14 مليون
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من الإنتاج الغذائي المحلي	€ 74 مليون
متوسط عدد الأشخاص المستفيدين من الإنتاج في العام الواحد	22,778
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	8,000
التقييم المالي	
إجمالي صافي القيمة الحالية (NPV)	€ 69 مليون
معدل العائد الداخلي (IRR)	47%

ملاحظة: تم توزيع إجمالي الاستثمارات المتراكمة والعدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة وإجمالي عدد الوظائف التي تم إنشاؤها بالتساوي على إجمالي عدد السنوات. تتم جميع الحسابات على أساس الافتراضات المذكورة في المرفق.

خلق القيمة المالية على مدار السنوات الـ 40 الماضية

بجانب خلق القيمة الاجتماعية والبيئية لسيكم والمجتمع المحيط بها، فإن نموذج سيكم استطاع خلال السنوات الأربعين الماضية زيادة رأس المال 7 أضعاف رأس المال الأولي. إن تأثير انخفاض قيمة الجنيه المصري على مر السنين يحد من النمو، خاصة انخفاض قيمة العملة الذي حدث في نوفمبر 2016، والذي خفّض قيمة الجنيه المصري من 8.5 جنيه مصري إلى 18 جنيه مصري مقابل دولار واحد. ومع ذلك، مازالت قيمة نمو رأس المال 7 مرات، ومعدل النمو السنوي المركب 5٪ عند حساب الدولار الأمريكي، مقارنة بـ 16٪ عند احتساب الجنيه المصري.

عام	1977	2017
مجموع الاسهم	EGP 300,000.00	EGP 90,296,000
الدولار الأمريكي: جنيه	0.4	18
رأس المال المدفوع (بالدولار الأمريكي)	\$750,000	\$5,016,444
نمو رأس المال	7	7
	USD	
معدل النمو السنوي المركب	EGP	5%

هذه الإنجازات لم تكن لتتحقق بدون شركاء سيكم الماليين، مثل GLS Beteiligungs AG، وبنك التنمية النمساوي، لقد دعم جميعهم سيكم في جميع الأوقات، مستهدفين تحقيق رؤية سيكم طويلة الأجل، وليس العوائد المالية قصيرة الأجل فقط.

نظرة إلى الـ 40 سنة القادمة

كيف يرى الخبراء الدوليون العالم في عام 2050؟

سيكون العالم مختلفًا في عام 2050

في عام 2050، سيعاني عالمنا من زيادة سكانية هائلة - من 7.6 مليار اليوم إلى 9.8 مليار شخص (الأمم المتحدة، 2017). ستعمل التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي والبيولوجية الإلكترونية على تغيير طريقة حياتنا بشكل كبير وكذلك الأنظمة الحكومية والسياسية غير المعروفة. كما سيتم تعزيز الترابط العالمي والهوية الثقافية المحلية. والتحدي الأكبر للبشرية هو التعامل مع درجة متزايدة التعقيد. وفي هذا الصدد، نتوقع حدوث الاتجاهات التالية:

علم البيئة

لقد تم بالفعل تجاوز أربعة من أصل تسعة حدود للقدرة البيئية الإنتاجية (أنظمة الأرض) للكوكب، بما في ذلك سلامة المحيط الحيوي والتدفقات البيوجيوكيميائية نتيجة النشاط البشري (Rockström et al. 2009). كما أن التنوع البيولوجي وتغير نظم الأراضي والمناخ العالمي على سبيل المثال معرضون للخطر بشدة.

حتى اليوم، تدهور مليارات فدان من الغابات والمناظر الطبيعية أو تم تدميرها (في مناطق مشابهة، في الصين والولايات المتحدة الأمريكية) (معهد الموارد العالمية 2014). ويتم استخدام 1.6 مليار فدان من أفضل وأروع الأراضي المنتجة في العالم لزراعة المحاصيل. ولكن، يجري تدهور أجزاء ضخمة من هذه التربة الخصبة من خلال الممارسات الزراعية الضارة. وينتج عن ذلك على سبيل المثال تآكل الأراضي بسبب المياه والرياح وفقدان المواد العضوية وضغط التربة السطحية والتملح أو فقدان المغذيات (منظمة الفاو 2011). وعليه، ستظل مشكلة التربة غير الصالحة للزراعة إحدى التحديات الرئيسية. ومع ذلك، فإن ارتفاع مستوى سطح البحر بسبب تغير المناخ يهدد المناطق الزراعية الكبيرة في الدلتا بسبب زيادة الفيضانات (تصل إلى 25٪)، والغمر بالمياه، والتملح (IPCC 1997)، البنك الدولي 2007، المصدر الحديث).

بالنسبة لمصر، لا سيما أن ندرة المياه المتزايدة ستظل أيضًا مشكلة رئيسية. وعلى الرغم من أن الابتكارات التقنية ستجعل استهلاكنا للمياه أكثر كفاءة بنسبة 50٪ بحلول عام 2050، ستحتاج مصر إلى ما يقرب من 50٪ من مياه النيل من أجل تلبية احتياجاتها من النمو السكاني السريع (ويقدر معهد التخطيط القومي في مصر عدد السكان إلى 150 مليون نسمة 2050). حسب التقديرات، بحلول عام 2050، سيكون لكل مصري "حصّة" من النيل تبلغ 400 متر مكعب من مياه النهر - أقل بكثير من مؤشر الفقر المائي العالمي البالغ 1000 متر مكعب (أهرام أون لاين، 2012). ومع ذلك، بسبب تغير المناخ، ستزداد تقلبات تدفق نهر النيل (سيام والتاها 2017) والسيول الساحلية (Vitousek et al 2017). بدون بناء حاجز فعال، سيتم فقد الأراضي الصالحة للزراعة في البحر وبدون التنسيق الدولي بين السدود القائمة والمستقبلية، مثل سد أسوان العالي وسد النهضة الأثيوبي وهو أكبر سد في أفريقيا ويجرى بناؤه حالياً، سيكون من المحتمل نقص المياه والجفاف. في عام 2050، ستكون النسبة الأكبر من استهلاك المياه من نصيب الزراعة والإنتاج الغذائي. كما سيتعين زيادة الإنتاج الزراعي بنسبة 70 % لتلبية الطلب المتزايد (منظمة الأغذية والزراعة، 2009).

وبالمقارنة ، فإن الطلب على الطاقة سيرتفع إلى 80% (OECD, 2011). الخبر السار، أن غالبية الطاقة ستأتي من مصادر متجددة. ومن ثم، ستكون هناك شبكة عالمية تسمح بتخزين الطاقة بشكل ذكي، وستعمل حلول الطاقة الذاتية على توليد الكهرباء حتى في المناطق النائية.

هنا، يجب التركيز دائماً على العمل مع الطبيعة بدلاً من التركيز على العكس. يجب استخدام جميع الموارد الطبيعية بطريقة مستدامة فقط.

المجتمع

اليوم، لا يزال الناس يعيشون متساوين في المناطق الحضرية والريفية. بالنسبة لعام 2050، من المتوقع أن تعيش الأغلبية وهي 70% من سكان العالم، في المناطق الحضرية (ويلسون ، 2012). يسير هذا جنبا إلى جنب مع الاتجاهات المذكورة أعلاه لتدهور التربة الخصبة أو تدمير التنوع البيولوجي. سيزداد انعدام الأمن الغذائي والبطالة والفقر أكثر فأكثر. وبالتالي، لا يعني التحضر بالضرورة ارتفاع مستويات المعيشة للجميع - على الرغم من أن الناس سوف يكون لديهم متوسط عمر أعلى بكثير من اليوم (ماذا سيكون شكل الحياة في عام 2050؟ ، n.d.).

في الآونة الأخيرة في أوروبا، أظهرت أزمة اللاجئين بشكل كبير مدى ترابط المشاكل العالمية. في عام 2015 فقط، أجبرت الحروب والصراعات والاضطهاد 60 مليوناً من المواطنين على الفرار من منازلهم والبحث عن ملجأ آمن في مكان آخر (المفوضية العليا لشؤون اللاجئين، 2015).

ومن ثم، فإن التحدي الرئيسي حتى عام 2050 هو إتاحة الفرص للناس للعيش في سعادة وكرامة في المناطق الريفية. هذا يتطلب إنشاء مجتمعات وأنظمة اكتفاء ذاتي للرعاية الصحية وأنظمة تعليمية. يعتمد الاندماج السلمي للناس على كيفية تحقيق العدالة في مؤسساتنا الاجتماعية. السؤال الرئيسي هو كيفية قيادة حوار بناء بين الأناثية القومية والمواطنة العالمية.

بالنسبة لمصر، يعني هذا أن التوسع العمراني يجب أن يتم خارج المراكز الحضرية الرئيسية اليوم مثل القاهرة والجيزة والإسكندرية. في السنوات القادمة، ينبغي أن تركز مصر على الحد من الهجرة من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية في حين تحاول توفير المزيد من الأراضي الزراعية. في هذا السياق، تعمل الحكومة المصرية على خطة حضرية جديدة تضم 130 مدينة بالإضافة إلى القاهرة والإسكندرية (المنتدى الحضري المصري، 2015). علاوة على ذلك، خططت الحكومة المصرية لاستصلاح أكثر من مليون ونصف مليون فدان من الأراضي الصحراوية المصرية من أجل الأمن الغذائي وتنمية المجتمع. وعلى مدى عدة مراحل، تهدف استراتيجية الهيئة للتخطيط العمراني (GOPP) إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي الوطني في الزراعة، من خلال استصلاح أربعة ملايين فدان (المنتدى الحضري المصري 2015).

اقتصاد

في عام 2012، كان 12.7٪ من سكان العالم يعيشون بما يعادل أو يقل عن 1.90 دولارًا في اليوم (البنك الدولي 2015). تشير ورقة بحثية نشرتها منظمة أوكسفام (أوكسفام 2015) إلى أن أغنى شريحة من سكان العالم والذين يمثلون 1٪ شهدوا زيادة في نصيبهم من الثروة العالمية من 44٪ في عام 2009 إلى 48٪ في عام 2014. وحاليًا بلغت حصتهم 50.1٪ في عام 2017 (Neate 2017).

ومن المتوقع أنه في عام 2050 سيتم أتمتة أكثر من 50 ٪ من الإنتاج (معهد ماكينزي العالمي، 2017). لهذا السبب، يبحث المزيد والمزيد من الأشخاص عن عمل هادف يستجيب لندائهم الداخلي. ومن ثم، لن يتم قياس النجاح الاقتصادي بحلول عام 2050 في الأرباح فحسب، بل أيضًا في التكاليف والفوائد الحقيقية أو الخارجية التي تنشأ للمجتمع. كما سوف يحدث تحول نوعي في أنظمتنا الاقتصادية. بعد الضربة الكبرى للنظام المالي، فإن السؤال الرئيسي هو كيفية بناء مؤسسات اقتصادية جديدة تعزز التعاون بدلاً من المنافسة.

ومع ذلك، يبقى التحدي الرئيسي هو توزيع الثروات التي ستظل متراكمة بقوة مع 1 ٪ من سكان العالم.

وفيما يتعلق بمصر، يتوقع صندوق النقد الدولي أن تكون مصر من بين الاقتصادات العشرة الرائدة في العالم في عام 2050. ومن المتوقع أن يبلغ الناتج المحلي الإجمالي في مصر 6.02 تريليون دولار (مصر - بزنس.كوم 2012). واستنادًا إلى شروط تعادل القوة الشرائية الإجمالية للمنتج المحلي (PPP) توقعت شركة PricewaterhouseCoopers أن تفوق مصر اقتصاد كندا بحلول عام 2050 (PricewaterhouseCoopers 2017).

الثقافة

سيواجه العالم ثورة في قطاع التعليم في المستقبل. يجب أن يطلق التعليم العنان للإبداع، ومهارات حل المشكلات والتفكير النقدي لدى لأطفال والطلاب، وأن يتغلب على توحيد محتوى التعلم والتركيز على الفكر.

كما ذكر أعلاه، تتطلب جميع الاتجاهات البشرية لخلق أنظمة جديدة وابتكارات اجتماعية. وهذا يتطلب أيضًا ثورة علمية كما ذكرها عالم الاجتماع الأمريكي إمانويل والرشتاين (Wallerstein 2001). ووفقاً له، فإن التحول الذي يمر به العالم يتطلب تخطي الافتراض الأساسي بصحة العلم الحديث، الذي يفترض حقيقة موضوعية مطلقة، والتي - بمجرد تحديدها علمياً - تسمح لنا بوضع قوانين عالمية والتنبؤ بالمستقبل والمضي. نحتاج بدلاً من ذلك إلى تبني نموذج جديد للتفكير يمكن أن يسمى علم التعقيد بدلاً من العلم العقلاني أو الوضعي القائم على أساس حقائق نيوتن، والذي لا ينطبق إلا على أنظمة بسيطة ومحدودة للغاية، وقد حل محلها نظرية النسبية لأينشتاين، ومبدأ بوبر الأساسي العلمي للمردودية، ونماذج التحول النوعي للعالم توماس كون. ويؤكد علم التعقيد على أن الكون يُظهر تطوراً ثوريًا للتعقيد، وأن غالبية الحالات لا يمكن تفسيرها من خلال افتراضات من التوازن الخطي والانعكاس الزمني.

ويعد التعليم من بين أقل القطاعات التي تتمتع بالتشغيل الآلي، على الأقل في الوقت الحالي، مع إمكانية أتمتة بنسبة 27٪. مما لا شك فيه أن التكنولوجيا الرقمية تحدث تغييراً في مجال التعليم بشكل ملحوظ كما هو واضح في العدد اللانهائي من الفصول والوسائل التعليمية المتاحة عبر الإنترنت. ومع ذلك، فإن جوهر التعليم هو الخبرة والتجربة العميقة، والتواصل مع الآخرين (McKinsey Global Institute 2017).

من المحتمل أن يكون هناك نصيب أكبر للعاملين ذوي المهارات العالية الذين يعملون بشكل وثيق مع التكنولوجيا كما سيكون لمن شاركوا في تطوير ونشر تقنيات الأتمتة العديد من الفرص. كذلك فإن العاملين الذين يتقاضون أجرًا للقيام بأنشطة مكملية للأتمتة سيعود وضعهم المهني عليهم بفائدة أكبر، وكما وصف Brynjolfsson و McAfee ، إن الوضع سيكون كالتسابق جنبًا إلى جنب مع الآلات بدلاً من التسابق ضدها (McKinsey Global Institute 2017).

وسوف تحتاج أنظمة التعليم إلى التطور من أجل تغيير بيئة العمل، حيث يعمل صناع السياسة مع مطوري التعليم من أجل تحسين المهارات الأساسية، مستهدفين مواضيع مثل النشاط الاجتماعي والذكاء العاطفي وقيادة الآخرين وتدريبهم. على وجه العموم، سيكون وجود سرعة البديهة والصمود والمرونة أمرًا مهمًا في الوقت الذي من المحتمل أن تتغير فيه جميع الوظائف إلى حد ما (McKinsey Global Institute 2017).

تخضع مصر لإصلاحات سياسية مهمة في قطاع التعليم، حيث تتوافق جهود الحكومة المصرية مع أجندة التعليم الدولية، خاصة مع الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة "ضمان التعليم الجيد شامل والمنصف وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع" وهذا في إطار العمل على تحقيق رؤية 2030 التي تهدف إلى تغيير نمط الحياة من خلال التعليم وإدراك أهمية دور التعليم كمحرك رئيسي للتنمية وتحقيق الأهداف الأخرى المقترحة للتنمية المستدامة (اليونسكو 2015).

والركيزة السابعة في رؤية مصر لعام 2030 هي ركيزة التعليم والتدريب التي تتمتع برؤية عالية الجودة لنظم التعليم والتدريب المتاحة للجميع دون تمييز في إطار مؤسسي يتسم بالكفاءة والعدالة والاستدامة والمرونة. إن تقديم المهارات الأساسية للطلاب والمتدربين من أجل التفكير بطريقة إبداعية وتمكينهم تقنيًا وتكنولوجيًا، يعد إسهامًا في تنمية مواطن فخور ومبدع ومسؤول ومتحمس يقبل التنوع والاختلاف، ويفتخر بتاريخ بلاده (إستراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030، في عام 2016).

النظر من منظور متكامل

يقدم جان جيبسر، وقد كان أستاذًا في مجال الحضارات المقارنة في منتصف القرن الماضي - في كتابه *Ursprung und Gegenwart* (الأصل الحالي) (Gebser، 1999، origi-nal version from 1949) شرحًا حول قدرة البشر للنظر إلى العالم. يناقش فيه جيبسر أن الجنس البشري يخضع لتحولات مختلفة في تطوير الوعي. وقد تنبأ جيبسر، باعتباره أحد أوائل المفكرين التكاملين، بحاجة البشرية للتغلب على التركيز المفرط الحالي على العقلانية (البنية العقلية). وتحدث عن الوصول إلى منظور "متكامل" باعتباره المستوى التالي من الوعي البشري. هذه المرحلة "التكاملية" قادرة على الجمع بين مختلف وجهات النظر دون الجمود القادم من المنظور العقلاني. تتكامل وجهات النظر الصوفية والأسطورية التي تعيد للبشرية وعيها حول وحدتنا مع الطبيعة والكون. كانت هذه الحالة من الوعي موجودة دائمًا، وفي الواقع هي حالة الوعي الأصلية في تطور البشرية، ولكن كان ذلك بالأحرى يحدث بشكل "غير واع". وفقًا لجيبسر، فإن الحالة "المتكاملة" هي ضمير واعٍ بالترابط بين كل أركان الحياة وبين فهمنا أننا جزء من تكامل هذه الحياة. هذا النهج أكدته العلوم الطبيعية أكثر فأكثر.

هناك مفكروون آخرون مؤثرون في عصرنا، مثل كين ويلبر (1996) ودون بيك وكريس-توبير كوان (1996) يدعمون هذا الظهور لنموذج متكامل جديد. إذا فكرنا في الاقتباس الشهير لألبرت أينشتاين "لا يمكن حل أي مشكلة على نفس مستوى الوعي الذي خلقها"، يبدو منطقيًا أنه يجب علينا تغيير طريقة تفكيرنا بشكل أساسي من أجل حل مشاكلنا.

بالنسبة لسيكم، يرتبط هذا التطور في الوعي بشكل رئيسي بالهوية الأساسية. وبناء على عمل رودولف شتاينر في علم الأنثروبولوجي (العلوم الإنسانية)، تدرك قيادة سيكم وجود صفات بشرية مختلفة في الحياة اليومية. إن "الوعي العاطفي" و"الذكي" و"الحكيم" - وهو ما يتوافق مع أنظمة القيم المتعددة - يحتاجون إلى ظروف تنمية مختلفة. وبصورة عامة، يتميز الوعي العاطفي بأنه مدفوع بالمشاعر والأحاسيس والبحث عن الانتماء في مجموعة اجتماعية أكبر، في حين أن الوعي الذكي أكثر هدوءًا، يطور المفاهيم ويضع المصلحة الذاتية مركزًا أساسيًا وجوهريًا للحياة. بينما يتأسس الوعي الحكيم على المراحل الأخرى، لكنه يتطلع إلى رؤية أوسع للحياة والوعي للترابط بين جميع الكائنات. إن صحة وعينا الحكيم هو الذي سيقود تحول الجنس البشري إلى عصر متكامل في البحث عن الخير والجمال والحقيقة.

على مدى السنوات الأربعين الماضية، أصبحت سيكم مثالًا حيًا لما يمكن تحقيقه عندما يتم قيادة المجتمع من خلال رؤية قوية وقلب الوعي الحكيم الذي يدمج قدرات واحتياجات الوعي الذكي والعاطفي. والحفاظ على هذا المستوى من الوعي ودعم الناس في تطوره الداخلي نحو وعي يتجاوز الاهتمام الشخصي إلى فهم أعمق لأنفسهم ومجتمعهم والكون الأوسع، كان دائمًا جوهر رؤية سيكم وسيستمر في الأربعين سنة القادمة. نحن نريد أن نمكّن الناس مساحة للتنمية وعيهم وتشجيعهم على إيجاد تساؤلاتهم الخاصة - لأنه فقط عندما تكون هناك تساؤلات، يمكن تحقيق الفهم العميق والتطور الواعي.

رؤية سيكم ورسالتها وأهدافها للسنوات الأربعين القادمة

في عام 1977 كان لدى إبراهيم أبو العيش الرؤية التالية لسيكم في المستقبل:

التنمية المستدامة نحو مستقبل يكشف فيه كل شخص عن إمكاناته المتفردة؛ ويعيش الناس معا في هياكل اجتماعية تعكس الكرامة الإنسانية؛ ويُمارس النشاط الاقتصادي فيه وفقًا للمبادئ البيئية والأخلاقية.

في عام 2017 قام مجلس سيكم للمستقبل بإسهاب وتوسيع رؤية سيكم لعام 2057:

سيكم هي المركز الدولي للتميز في التنمية الشاملة والمستدامة والفردية والتنظيمية والاجتماعية والابتكار الاجتماعي في مصر، وهي مصدر إلهام لمنظمات التنمية في جميع أنحاء العالم (بجميع الأبعاد).

بالإضافة إلى ذلك، ربط مجلس سيكم المستقبلي رؤية سيكم ومصر في عام 2057 مع رسالة سيكم 2057 وأهدافها في عام 2027 بالتوافق مع الأبعاد الأربعة للتنمية المستدامة:

التنمية البشرية

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهامًا في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقًا لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس مفهوم تعليمي جديد وتنتشره في مصر (متضمنًا تعليم المعلمين والآباء ودار للأيتام).	تطور سيكم باستمرار وتعزز وتنتشر مفهومها لإطلاق العنان للقدرات الفردية.	تحقيق نموذج تعليمي لإطلاق العنان للإمكانات الفردية (يتضمن إنشاء دار للأيتام).
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نموذجًا جامعيًا جديدًا وتنتشره في مصر	تطور سيكم باستمرار وتعزز وتنتشر النموذج الجامعي لإطلاق العنان للقدرات الفردية والبحث الشامل والابتكار المجتمعي.	تفعيل نموذج جامعي لإطلاق العنان للقدرات والبحث الشامل والابتكار المجتمعي.

رؤية ورسالة سيكم 2057

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهامًا في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقًا لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نموذج بحثي جديد ونشرته في مصر.	تعمل سيكم باستمرار على تطوير نموذج بحث شامل وتعزيزه ونشره.	يتم إنشاء نموذج للبحث الشامل مع جوانب العلوم الطبيعية والروحية جنبًا إلى جنب مع تطوير الوعي.
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس مفهوم الطب التكاملي والعلاج به ونشرته في مصر.	تطور سيكم وتعزز وتنشر باستمرار مفهوم الطب التكاملي مع العناصر الطبية التكميلية.	تأسيس الطب التكاملي والعلاجي مع العناصر التكميلية للطب القائم على الأدلة.
أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس ساحة الثقافة وتنشر الفكرة في كل أرجاء مصر.	تطور سيكم وتعزز وتنشر باستمرار تقديم الفنون والثقافات بالتعاون مع معاهد ثقافية أخرى.	إحياء الفنون والثقافات الوطنية والدولية بين صفوف الشعب المصري.

البيئة

رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقاً لرؤية مصر)	أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهاماً في رؤية مصر)
الزراعة الحيوية والعضوية هي الاتجاه الزراعي السائد في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن نموذجها الزراعي المستقبلي.	أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس النموذج الزراعي للمستقبل، والذي سيتم نشره في مصر (بما في ذلك البذور والمستحضرات الحيوية).
إنشاء نظام لإدارة المياه ذي اكتفاء ذاتي ومستدام.	باستمرار تطور سيكم وتحسن نظامها لإدارة المياه المستدام والمكثفي ذاتياً.	حسنت سيكم وجامعة هليوبوليس استهلاك المياه الخاص بهما وتم وضع نظام جديد مستدام لإعادة تدوير مياه الصرف الصحي ونماذج لتحلية المياه من المياه المالحة أو المائلة للملوحة ونظام مبتكر لاستعادة المياه من الغلاف الجوي، ونشرت هذا النموذج في مصر.
تعزيز مفهوم الطاقة المستدامة المبني على الطاقة المتجددة وتطبيق نظام الاستهلاك الأمثل.	باستمرار تطور سيكم وتحسن مفهوم الطاقة المستدامة.	أنشأت سيكم وجامعة هليوبوليس نظام إدارة للطاقة المستدامة ونشرته ليكون نموذجاً يحتذى به في قطاع صناعة الطاقة في مصر.
استقرار التنوع البيولوجي في مصر وأن تكون لديه القدرة على الصمود.	باستمرار تطور سيكم جهودها من أجل التنوع البيولوجي الأمثل.	أسست سيكم وجامعة هليوبوليس مفاهيم للتنوع البيولوجي الأمثل ونشرتها.
مصر تشارك بنشاط في مواجهة التغير المناخي.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر مفاهيم لمواجهة التغير المناخي والتكيف معه.	سيكم نموذج يحتذى به كمجتمع ذي تأثير إيجابي على المناخ، ومع جامعة هليوبوليس تنشر المبادرة هذا المفهوم في مصر.
مصر نموذج قومي يحتذى به في الحد من إنتاج النفايات وإدارتها بالشكل الأمثل.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر أنظمة مستدامة لإدارة النفايات.	سيكم هي مجتمع خال من النفايات ومع جامعة هليوبوليس تنشر المبادرة مفهوم "صفر نفايات" في مصر.

خلق قيمة اقتصادية

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهامًا في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقًا لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
نفذت سيكم الاقتصاد الدائري في جميع أنشطتها ومع جامعة هليوبوليس نشرت المفهوم في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر مفاهيم الاقتصاد الدائري.	الشركات المصرية تمارس الاقتصاد الدائري.
بالتعاون مع الشركاء الاقتصاديين، وأعضاء الجمعية الدولية للشراكة IAP وجامعة هليوبوليس، شكلت سيكم مفهوم "اقتصاد المحبة" ونفذته في كل ما فيها من أنشطة ونشرته في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر مفهوم "اقتصاد المحبة".	تبدأ الشركات المصرية تنفيذ "اقتصاد المحبة" بما فيه من شفافية للأسعار واتباع نظام "محاسبة التكلفة الحقيقية".
بالتعاون مع الشركاء الاقتصاديين وجامعة هليوبوليس أنشأت سيكم وعززت نموذجًا للمصرفية الأخلاقية ومصادر الأموال ونفذت هذا النظام في أنشطتها ونشرته في مصر.	باستمرار سيكم تطور النظام المصرفي الأخلاقي	تقديم النظام المصرفي الأخلاقي في مصر
بالتعاون مع الشركاء الوطنيين والدوليين وجامعة هليوبوليس، توفر سيكم جميع المواد الغذائية والأدوية ومستحضرات التجميل والمنسوجات في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتحسن وتنشر ما لديها من المواد الغذائية الحيوية والمنتجات المستدامة.	تمتلك مصر كمًا كبيرًا من المواد الغذائية التي يتم إنتاجها حيويًا والمنتجات المستدامة وتوفيرها لجميع احتياجات العملاء باختلاف مستوياتهم الاجتماعية.
من خلال "Ecovillage"، طورت سيكم مع جامعة هليوبوليس مفاهيم جديدة لخدمات البيع بالتجزئة وإدارة المطاعم والفنادق، ونشرتها في مصر.	باستمرار تطور سيكم وتعزز وتنشر نماذج التجارة المستدامة	مصر لديها عرض شامل لنماذج تجارية تربط بين المستهلكين والمنتجين بشفافية.

الحياة المجتمعية

أهداف سيكم لعام 2027 (ما حققناه إسهامًا في رؤية مصر)	رسالة سيكم 2057 (ما نريد القيام به تحقيقًا لرؤية مصر)	رؤية مصر 2057 (الهدف المراد الوصول إليه)
طورت سيكم نموذج حوكمة "سيكم-سوفيا" للتنمية المجتمعية والتنظيمية والبشرية، ونشرته في مصر مع جامعة هليوبوليس.	باستمرار تطور سيكم وتعزز وتنشر نماذج لتنمية مجتمعات مستدامة مبنية على تنمية الوعي الفردي.	شهدت مصر تحولًا اجتماعيًا كبيرًا - تأثرت أيضًا بسيكم وجامعة هليوبوليس - حيث يشعر المزيد من الناس بالوعي والدافع للمشاركة في تشكيل مصر ويشعرون بالمسؤولية عن مستقبل بلدهم.
بالتعاون مع جامعة هليوبوليس، قامت سيكم بتأسيس شركة "سيكم-سوفيا" الاستشارية التي تعمل على تعزيز التنمية المجتمعية في مصر والعالم (مشاريع رائدة في المنيا وسيناء والواحات). كما طورت سيكم طريقة جديدة للجمع بين الأجيال المختلفة في المجتمع.	باستمرار تطور سيكم وتعزز وتنشر مفهوم الحياة المجتمعية المستدامة.	طورت مصر أشكالاً حديثة في نظامها الإداري والقضائي والتشريعي مما يدعم تنمية المواطنين.

رؤية ورسالة سيكم 2057

التزامات سيكم في الأربعين سنة القادمة

على مدار السنوات الأربعين القادمة، تلتزم سيكم تجاه العمل على تحقيق النتائج التالية:

تأثير سيكم في المستقبل

معلومات عامة	
الإطار الزمني	2018 - 2056
الفترة الزمنية بالسنوات	40
مجموع مساحة الأراضي المزروعة (فدان)	8,400
استثمار	
مجموع الاستثمارات المتراكمة (مليون)	€ 340 مليون
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل عضو في المجتمع	€10,618
مجموع الاستثمارات المتراكمة لكل فدان	€40,449
الأثر / النتيجة	
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	2,400,000
مجموع الأطنان المقدرة من ثاني أكسيد الكربون المحجوز بالأشجار والتربة	جيجا طن 2.0
صافي القيمة الحالية المحسوبة المتراكمة من احتجاز الكربون	€ 19 مليون
العدد الإجمالي المقدر للوظائف المباشرة التي تم خلقها	8,000
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من خلق الوظائف المباشرة	€ 10 مليون
العدد الإجمالي المقدر لأعضاء المجتمع المنتسبين	32,000
صافي القيمة المحسوبة المتراكمة من المدخرات بسبب توفير البنية التحتية الصحية والتعليمية المحلية	€ 27 مليون
القيمة الصافية المحسوبة المتراكمة من الإنتاج الغذائي المحلي	€ 280 مليون
متوسط عدد الأشخاص المقدر من الإنتاج	
العدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة	91,111
التقييم المالي	
إجمالي صافي القيمة الحالية (NPV)	€ 249 مليون
معدل العائد الداخلي (IRR)	51%

ملاحظة: تم توزيع إجمالي الاستثمارات المتراكمة والعدد الإجمالي المقدر للأشجار المزروعة وإجمالي عدد الوظائف التي تم خلقها بالتساوي على إجمالي عدد السنوات. تتم جميع الحسابات على أساس الافتراضات المذكورة في المرفق.

الخاتمة: تطور الذات والمنظمة والمجتمع

نحن نعتقد أننا على حافة عصر زمني جديد ومن الواضح أننا نرى أن مجتمعاتنا بحاجة إلى تحول جذري في الأنظمة الاقتصادية والسياسية. لقد أودت رأسمالية السوق الحرة بالتأكيد إلى استهلاك النظام البيئي لكوكب الأرض إلى أبعد الحدود، وعلى الرغم من خلقها للثروات، فإنها لا توفر حياة كريمة بالنسبة لغالبية الناس.

يصف بعض العلماء هذا العصر الجديد بأنه العصر التكاملي. في هذا العصر، ندرك الترابط بين الفرد والمجتمع وبين الأبعاد الداخلية والخارجية للحياة. يجب أن تكون حلول مشاكلنا منظمة وموجهة إلى أعماق ثقافتنا الجوهرية حتى نكون صادقين

ما هو مطلوب هو الابتكارات الاجتماعية التي توفر بدائل للنظم الاجتماعية والإنسانية التي نعيشها. على الرغم من أن سيكم مرتبطة ومركزة على أنظمة الحاضر، فإننا نرى أنفسنا كمحرك للتحويل الذي نحتاج إلى رؤيته في مجتمعنا. نحن نشعر بأن المنظمات هي الأساس الدافع لعملية التحويل هذه، حيث يمكنها أن تتولى معالجة المشاكل المجتمعية في الوقت الذي تثير فيه الوعي وتطور الناس لتنفيذ التغيير. عدم وجود حل من الحكومات أي من الأعلى إلى الأسفل، كما رأينا في الماضي، قد يكون هو الحل. لا يمكن لأي فرد وحده أن يحدث التحويل الجذري. فقط من خلال مجتمع من الأناس المترابطين العاملين من أجل هدف مشترك، يمكن تحقيق تأثير حقيقي على أرض الواقع. نريد أن نواصل رحلتنا ونعلم أن أهم شيء هو التطوير المستمر والانفتاح من أجل التغيير مع البقاء دائماً على اتصال بجوهرنا وهو: تطوير الوعي.

فرص للشراكة

معا من أجل مستقبل أخضر مستدام

"يعتبر العديد من الناس القدرة على تشكيل المستقبل بشكل إيجابي جنوناً أو وهماً. ولكن تلك الأحلام هي ما يغير العالم!" - حلمي أبو العيش

قبل 40 عاماً لم يصدق الناس الدكتور إبراهيم أبو العيش عندما أعلن عن رؤيته لإرساء سيكم وبناء مجتمع مستدام في الصحراء المصرية. واليوم، تعد سيكم دليلاً حيوياً على أن هذه الرؤية غير المصدقة يمكن أن تصبح حقيقة. ولا يمكن تحقيق ذلك بدون تضافر العلاقات المتنامية والعلاقات مع شركائنا والأصدقاء ذوي التوجه المماثل.

نحن سعداء للغاية لأن شركاءنا الماليين الدوليين يدعمون رؤيتنا ويرون "سيكم في طليعة توفير وتشكيل الأسواق العضوية بالتزامن مع تعزيز وتوسيع تأثيرها البيئي والاجتماعي والثقافي الفريد".

نعلم في سيكم أن الاستثمار في المستقبل يحتاج إلى الصمود والصبر والشجاعة. ولكنه يتطلب أيضاً اعتقاداً راسخاً بأن الأجيال القادمة تستحق مستقبلاً سلمياً أخضرًا ومستداماً.

وتدعم سيكم العديد من الفرص لتحقيق هذا الحلم. انضم إلى رحلتنا الطويلة وهيا نستثمر معاً لأربعين سنة أخرى قادمة!

- بناء مجتمعات مستدامة
- استصلاح الأراضي الجديدة من خلال الزراعة المستدامة
- إنتاج الغذاء المستدام
- المنسوجات والملابس الجاهزة
- الأدوية النباتية والطب التكاملية
- تشجيع أشكال التعليم الواعدة (التعليم الفردي وغير الرسمي)
- وضع البحوث والابتكار الاجتماعي في نهج عملي
- تشجيع الأنشطة الفنية والثقافية
- الاستثمار في تقنيات الطاقة المتجددة
- دعم ريادة الأعمال الاجتماعية وتعزيز إنشاء الشركات الناشئة المستدامة

المراجع

- Abouleish, I., 2015. Die SEKEM-Symphonie Nachhaltige Entwicklung für Ägypten in welt-weiter Vernetzung. Info 3, Frankfurt am Main.
- Beck, D.E., Cowan, C., 1996. Spiral Dynamics: Mastering Values, Leadership and Change, 1 edition. ed. Wiley-Blackwell, Oxford.
- Gebser, J., 1999. Gesamtausgabe 02. Ursprung und Gegenwart 1, Auflage: 2. Aufl. ed. Nova-lis Verlag, Schaffhausen.
- Laloux, F., 2015. Reinventing Organizations: Ein Leitfaden zur Gestaltung sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit, 1st ed. Vahlen, München.
- Oxfam. 2015. "Richest 1% Will Own More than All the Rest by 2016." January 19. <https://www.oxfam.org/en/pressroom/pressreleases/2015-01-19/richest-1-will-own-more-all-rest-2016>.
- Rockström, Johan, Will Steffen, Kevin Noone, Åsa Persson, F. Stuart III Chapin, Eric Lambin, Timothy M. Lenton, et al. 2009. "Ecology and Society: Planetary Boundaries: Exploring the Safe Operating Space for Humanity." <http://www.ecologyandsociety.org/vol14/iss2/art32/>
- Scharmer, O., 2013. Leading from the emerging future: from ego-system to eco-system economies, First edition. ed. Berrett-Koehler Publishers, Inc, San Francisco.
- Schieffer, A., Lessem, R., 2014. Integral development: realising the transformative potential of individuals, organisations and societies, Transformation and innovation. Gower, Farnham, Surrey, UK.
- UNHCR. 2015. "Worldwide Displacement Hits All-Time High as War and Persecution Increase." UNHCR. <http://www.unhcr.org/558193896.html>.
- Wallerstein, I., 2001. The End of the World As We Know It: Social Science for the Twenty-First Century, 1 edition. ed. Univ Of Minnesota Press, Minneapolis.
- World Health Organization. 2015. "World Health Statistics 2015." WHO. http://www.who.int/gho/publications/world_health_statistics/2015/en/.
- World Resources Institute. 2014. "Atlas of Forest and Landscape Restoration Opportunities." www.wri.org/resources/maps/atlas-forest-andlandscape-restoration-opportunities
- Wilber, K., 1996. Up from Eden: Transpersonal View of Human Evolution, Auflage: Quest. ed. Quest Books, Wheaton, IL.
- English.ahram.org.eg. (2012). Egypt will need almost 50% more Nile water by 2050: Experts - Economy - Business - Ahram Online. [online] Available at: <http://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/41114/Business/Economy/Egypt-will-need-almost-per-cent-more-Nile-water-b.aspx>.
- What Will Life Be Like in 2050?. (n.d.). BIG THINK. [online] Available at: <http://bigthink.com/the-voice-of-big-think/what-will-life-be-like-in-2050>.
- Egyptian Urban Forum (2015). Report of The Egypt Urban Forum (EUF) Cairo, June 14-16, 2015. [online] Available at: <http://www.pidegypt.org/download/pdf/Report%2031%20>

December%20pdf.pdf

Wilson, M. (2012). By 2050, 70% Of The World's Population Will Be Urban. Is That A Good Thing?. [online] Co.Design. Available at: <https://www.fastcodesign.com/1669244/by-2050-70-of-the-worlds-population-will-be-urban-is-that-a-good-thing>.

McKinsey Global Institute (2017). A FUTURE THAT WORKS: AUTOMATION, EMPLOYMENT, AND PRODUCTIVITY. [online] Available at: <https://www.mckinsey.com/global-themes/digital-disruption/harnessing-automation-for-a-future-that-works>

PricewaterhouseCoopers (2017). The Long View: How will the global economic order change by 2050? Available at: <https://www.pwc.com/gx/en/world-2050/assets/pwc-the-world-in-2050-full-report-feb-2017.pdf>

Egypt-business.com. (2012). Egypt Among World's Top 10 Economies in 2050. [online] Available at: <https://www.egypt-business.com/Paper/details/1214-xg-Year-2050-Worlds-top-10-economies/4703>

OECD (2011). OECD ENVIRONMENTAL OUTLOOK TO 2050: Climate Change Chapter. [online] Available at: <https://www.oecd.org/env/cc/49082173.pdf>.

Food and Agriculture Organisation, (2009). How to feed the World in 2050?. [online] Available at: http://www.fao.org/fileadmin/templates/wsfs/docs/expert_paper/How_to_Feed_the_World_in_2050.pdf.

FAO. (2011). Scarcity and degradation of land and water: growing threat to food security. [online] Available at: <http://www.fao.org/news/story/en/item/95153/icode/>.

UNESCO OFFICE IN CAIRO. (2015). Sector-wide educational policies and planning, together with Education 2030 Agenda. [online] Available at: <http://www.unesco.org/new/en/cairo/education/>

Sustainable Development Strategy: Egypt's Vision 2030. (2016). Education and Training Pil-lar. [online] Available at: <http://sdsegypt2030.com/wp-content/uploads/2016/10/8.-Education-Training-Pillar.pdf>.

United Nations. (2017). Department of Economic and Social Affairs, Population Division: 2017 Revision of World Population Prospects. Available at: <https://esa.un.org/unpd/wpp/>.

Neate, R. (2017). Richest 1% own half the world's wealth, study finds. The Guardian. [on-line] Available at: <https://www.theguardian.com/inequality/2017/nov/14/worlds-richest-wealth-credit-suisse>.

Siam, MS and Eltahir, EAB (2017) Climate change enhances interannual variability of the Nile river flow; Nature Climate Change volume 7, pages 350–354

Vitousek, S et al (2017) Doubling of coastal flooding frequency within decades due to sea-level rise; Scientific Reports 7(1399) doi:10.1038/s41598-017-01362-7

IPCC, 1997 - R.T.Watson, M.C.Zinyowera, R.H.Moss (Eds) Cambridge University Press, UK. Section .3.4.1.1. Egypt

World Bank (2007) Risk of sea-level rise: High stakes for developing countries, <http://go.worldbank.org/0FRZ80N150>

المرفق

ركائز سيكم الأربعة للتنمية المستدامة التي تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة الـ 17 (SDG)

الاقتصاد	الحياة المجتمعية	الحياة الثقافية	البيئة
خلق قيمة للحياة المجتمعية المستدامة وتلبية الاحتياجات (الأهداف 3 و 8 و 11)	ضمان حقوق الإنسان (الأهداف 10 و 16)	تعليم كل أعضاء المجتمع (الأهداف 4 و 6)	خلق تربة حية وخصوبة دائمة من خلال الزراعة الحيوية والعضوية (الأهداف 2 و 13 و 15)
بناء سلسلة قيمة شاملة للعملية الإنتاجية (الأهداف 9 و 12)	خلق بيئة عمل مبنية على كرامة الإنسان (الأهداف 1 و 8)	تعزيز البحث والتطوير (الأهداف 4 و 9)	خلق سياق حي يزدهر ويتطور فيه كل من البشر والحيوانات والنباتات (الأهداف 6 و 11)
دعم ريادة الأعمال (الأهداف 4 و 8)	دعم المساواة بين الجنسين والتنوع (الهدف 5)	تعزيز تطوير السلالات المستمر للحيوانات الأليفة والنباتات المزروعة (الأهداف 13 و 14 و 15)	
جذب الاستثمارات الخاصة (الأهداف 7 و 9 و 11)	إشراك كل أعضاء المجتمع (الهدف 10)	الاهتمام بصحة الأفراد (الهدف 3)	
بناء شراكات دولية ومحلية (الهدف 17)	تعزيز التنمية البشرية (الهدف 4)	تعزيز الحوار والتبادل الثقافي والاحتفاء بالتنوع (الأهداف 16 و 17 و 11 و 10)	